

革新学校成果发表会

组名	跨越
组长	李艳勤
发表时间	2016.7.29

现场改善活动板

■ 2组（仓库不合理改善组）

现场改善活动板				
小组名: 跨越		口号:快乐工作 , 幸福生活		
小组介绍	不合理现状 (代表不合理)	不合理改善	仓库布局平面图	活动成果
区域介绍	不合理现状	不合理改善	安全库存管理标准	活动风采
不合理明细 (全部不合理)	不合理现状	不合理改善	安全库存管理表	活动感言
不合理分类	不合理改善 (代表不合理)	物料存放明细 (代表案例)	十分钟教育 (人均一件)	后续计划

注：剩余资料可叠放。

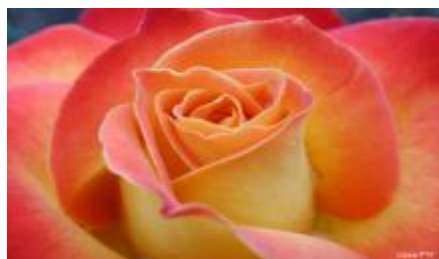
口号：快乐工作，幸福生活！



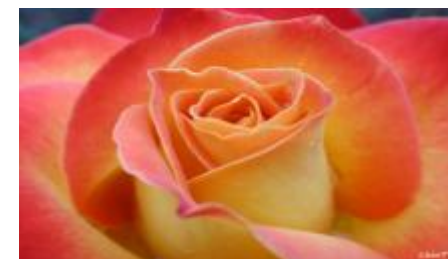
- 小组名：跨越
- 部门：不合理改善组
- 成立年限：2016年7月
- 成员：6名
- 出身地：
河南、江西、湖北、湖南、
黑龙江、
- 共同愿意：
改善无止境，
家园更美丽！



塘厦龙背岭村龙脊山

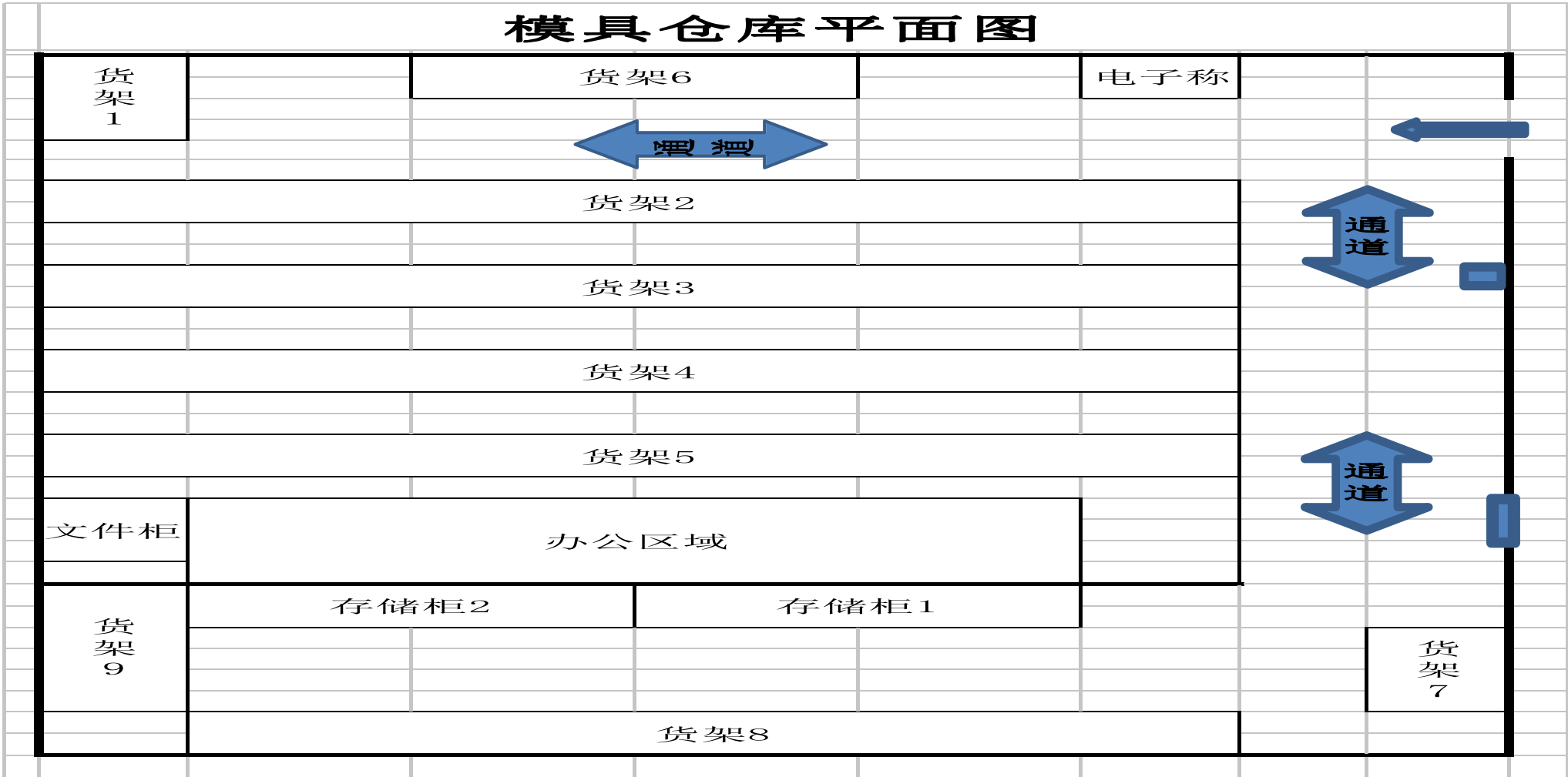


每一个人都应清晰的知道
自己应该做什么！



区域介绍

模具仓库平面图



部门名	模具部	区域名	模具仓库
区域面积	80平方	物料种类	五金

不合理明细

不合理编号	部位名称 (在什么位置)	不合理内容 (什么对象怎么样)	不合理分类	发现日期	发现者	改善日期	
						计划	完成
01	物料区	在标有医药箱里没有药物存放, 标识与实物不符	4	2016.7.29	程远芳		
02	物料区	危险化学品未做标示	4	2016.7.29	程远芳		
03	物料区	钢锯挂在通道边上的货架上面, 存安全隐患	4	2016.7.29	程远芳		OK
04	物料区	架子顶上放置无标识物品	2	2016.7.29	程远芳		OK
05	物料区	产品未做防护措施, 产品表面生产锈	1	2016.7.29	程远芳		
06	物料区	墙上未作限高安全警示标识	4	2016.7.29	程远芳		OK
07	物料区	未作安全出口标识	4	2016.7.29	程远芳		OK
08	物料区	红铜钢架数量无标识	1	2016.7.29	孙明		
09	物料区	架子无定位标识	4	2016.7.29	孙明		OK

不合理分类	1.整理	2.整顿	3.清扫	4.安全
-------	------	------	------	------

不合理明细

不合理编号	部位名称 (在什么位置)	不合理内容 (什么对象怎么样)	不合理分类	发现日期	发现者	改善日期	
						计划	完成
10	物料区	仓库无平面图	4	2016.7.29	孙明		OK
11	物料区	架子螺丝无数量管理	1	2016.7.29	孙明		OK
12	物料区	清洁工具无定位标识	3	2016.7.29	孙明		OK
13	物料区	王牌钢材生锈	2	2016.7.29	孙明		
14	物料区	临时文件无名称无标识	1	2016.7.29	孙明		
15	物料区	钻头无标识名称	2	2016.7.29	匡根华		
16	物料区	垃圾桶无定位标识	1	2016.7.29	匡根华		
17	物料区	文件柜里有模具配件	2	2016.7.29	匡根华		OK
18	物料区	柜子旁放无用的东西	2	2016.7.29	匡根华		OK

不合理分类	1.整理	2.整顿	3.清扫	4.安全
-------	------	------	------	------

不合理明细

不合理编号	部位名称 (在什么位置)	不合理内容 (什么对象怎么样)	不合理分类	发现日期	发现者	改善日期	
						计划	完成
19	物料区	架子摆放在电箱旁边	4	2016.7.29	匡根华		OK
20	物料区	物品箱超高度	4	2016.7.29	匡根华		OK
21	物料区	防锈油摆放仓库无标识存在安全隐患	4	2016.7.29	匡根华		
22	物料区	窗户常开无防盗措施对配件存隐患	1	2016.7.29	刘德君		OK
23	物料区	温湿度没有控制点检	4	2016.7.29	刘德君		
24	储物室	进门处没有防碰撞标识	4	2016.7.29	刘德君		
25	储物室	工作台上放无标识物品	1	2016.7.29	刘德君		OK
26	储物室	地面有闲置设备无标识	1	2016.7.29	刘德君		OK
27	储物室	胶箱随意堆放无标识	2	2016.7.29	刘德君		OK

不合理分类	1.整理	2.整顿	3.清扫	4.安全
-------	------	------	------	------

不合理明细

不合理编号	部位名称 (在什么位置)	不合理内容 (什么对象怎么样)	不合理分类	发现日期	发现者	改善日期	
						计划	完成
28	储物室	墙上有蚂蚁窝	3	2016.7.29	刘德君		OK
29	储物室	没有通风设备	4	2016.7.29	于华国		
30	储物室	柜子上设备无状态标示有灰尘	1	2016.7.29	于华国		OK
31	储物室	空盒物料没有区别开	2	2016.7.29	于华国		OK
32	物料区	货架没有编号	2	2016.7.29	于华国		
33	储物室	储物柜没有物料明细	2	2016.7.29	于华国		OK
34	储物室	没有配置灭火器	4	2016.7.29	于华国		
35	储物室	长期在库物料没明细分类存放	1	2016.7.29	于华国		OK
36	物料区	货架上没有物料明细	2	2016.7.29	李艳勤		OK
不合理分类	1.整理	2.整顿	3.清扫	4.安全			

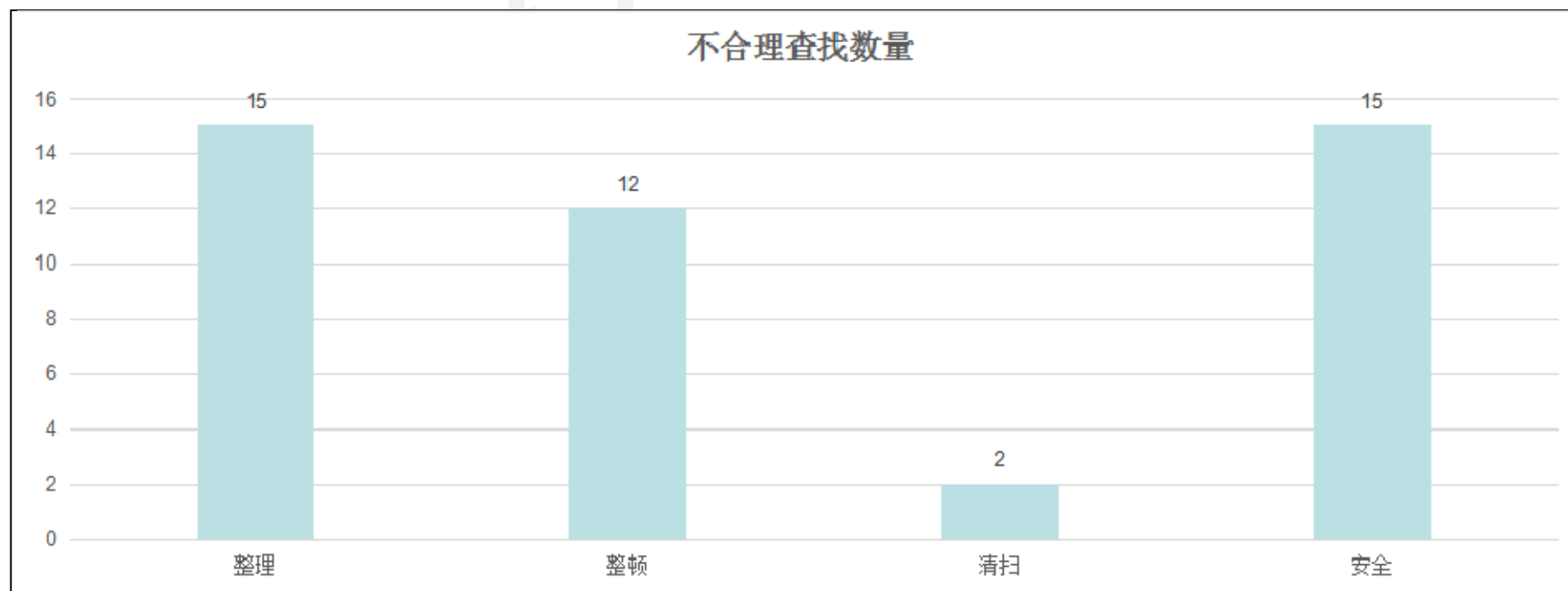
不合理明细

不合理编号	部位名称 (在什么位置)	不合理内容 (什么对象怎么样)	不合理分类	发现日期	发现者	改善日期	
						计划	完成
37	储物室	胶箱大小没有区分	1	2016.7.29	李艳勤		OK
38	储物室	测量设备无状态无标示	1	2016.7.29	李艳勤		
39	储物室	黑色塑胶袋无标示乱堆放	1	2016.7.29	李艳勤		OK
40	储物室	铜公堆放随意易碰伤	1	2016.7.29	李艳勤		OK
41	储物室	清洁工具未进行定位管理	1	2016.7.29	李艳勤		OK
42	储物室	仓库单据放无明细、存储时间等	2	2016.7.29	李艳勤		OK
43	储物室	碎布随意堆放人架旁边，未定位	2	2016.7.29	李艳勤		OK
44	物料区	电子称无校验标识，无管理责任人， 无最大最小称重量	4	2016.7.29	李艳勤		OK
45							

不合理分类	1.整理	2.整顿	3.清扫	4.安全
-------	------	------	------	------

不合理分类

不合理类型	整理	整顿	清扫	安全
不合理查找数量	15	12	2	15



不合理现状

不合理编号	01	不合理分类	安全
			
不合理名	在标有医药箱里没有药物存放，标识与实物不符		

不合理编号	02	不合理分类	整顿
			
不合理名	危险化学品未做标示		

不合理现状

不合理编号	03	不合理分类	安全
			
不合理名	锯挂在通道边上的货架上面，存安全隐患		


不合理编号	04	不合理分类	整顿
			
不合理名	架子顶上放置无标识物品		

不合理现状

不合理编号	05	不合理分类	整理
			
不合理名	产品未做防护措施，产品表面生产锈		

不合理编号	06	不合理分类	安全
			
不合理名	墙上未作限高安全警示标识		


不合理现状

不合理编号	07	不合理分类	整理
			
不合理名	未作安全出口标识		


不合理编号	08	不合理分类	整顿
			
不合理名	红铜钢架数量无标识		


不合理现状

不合理编号	09	不合理分类	安全
			
不合理名	架子无定位标识		

不合理编号	10	不合理分类	安全
			
不合理名	仓库无平面图		

不合理现状

不合理编号	11	不合理分类	整顿
			
不合理名	架子螺丝无数量管理		


不合理编号	12	不合理分类	整理
			
不合理名	清洁工具无定位标识		

不合理现状

不合理编号	13	不合理分类	整顿
			
不合理名	王牌钢材生锈		


不合理编号	14	不合理分类	整理
			
不合理名	临时文件无名称无标识		

不合理现状

不合理编号	15	不合理分类	整顿
			
不合理名	钻头无标识名称		

不合理编号	16	不合理分类	整顿
			
不合理名	垃圾桶无定位标识		

不合理现状

不合理编号	17	不合理分类	整理
			
不合理名	文件柜里有模具配件		

不合理编号	18	不合理分类	整理
			
不合理名	柜子旁放无用的东西		

不合理现状

不合理编号	19	不合理分类	安全
			
不合理名	架子摆放在电箱旁边		


不合理编号	20	不合理分类	安全
			
不合理名	物品箱超高度		


不合理现状

不合理编号	21	不合理分类	安全
			
不合理名	防锈油摆放仓库无标识存在安全隐患		

不合理编号	22	不合理分类	安全
			
不合理名	窗户常开无防盗措施对配件存隐患		

不合理现状

不合理编号	23	不合理分类	整理
			
不合理名	温湿度没有控制点检		

不合理编号	24	不合理分类	
			
不合理名	进门处没有防碰撞标识		

不合理现状

不合理编号	25	不合理分类	整顿
			
不合理名	工作台上放无标识物品		

不合理编号	26	不合理分类	整理
			
不合理名	场面有闲置设备无标识		

不合理现状

不合理编号	27	不合理分类	整理
			
不合理名	胶箱随意堆放，无标识		

不合理编号	28	不合理分类	清扫
			
不合理名	墙上有蚂蚁窝		

不合理现状

不合理编号	29	不合理分类	安全
			
不合理名	没有通风设备		

不合理编号	30	不合理分类	清扫
			
不合理名	柜子上设备无状态标示有灰尘		

不合理现状

不合理编号	31	不合理分类	整理
			
不合理名	空盒物料没有区别开		

不合理编号	32	不合理分类	整顿
			
不合理名	货架没有编号		

不合理现状

不合理编号	33	不合理分类	整顿
			
不合理名	储物柜没有物料明细		

不合理编号	34	不合理分类	安全
			
不合理名	没有配置灭火器		

不合理现状

不合理编号	35	不合理分类	整顿
			
不合理名	长期在库物料没明细分类存放		

不合理编号	36	不合理分类	整顿
			
不合理名	货架上没有物料明细		

不合理现状

不合理编号	37	不合理分类	整理
			
不合理名	胶箱大小没有区分		

不合理编号	38	不合理分类	整理
			
不合理名	测量设备无状态无标示		

不合理现状

不合理编号	39	不合理分类	整理
			
不合理名	黑色塑胶袋无标示乱堆放		

不合理编号	40	不合理分类	整理
			
不合理名	铜公堆放随意易碰伤		

不合理现状

不合理编号	41	不合理分类	整顿
			
不合理名	清洁工具未进行定位管理		

不合理编号	42	不合理分类	整顿
			
不合理名	仓库单据放无明细、存储时间等		

不合理现状



不合理编号	43	不合理分类	整顿
			
不合理名	碎布随意堆放人架旁边，未定位		

不合理编号	44	不合理分类	安全
			
不合理名	电子称无校验标识，无管理责任人，无最大最小称重量		

不合理改善

■ 不合理改善

不合理编号	改善者	改善日期
10		7-30

不合理名：仓库无平面图	
改善前	改善后
	
不合理现象：仓库里面无存储平面图及消防通道	改善内容：增加仓库存储及消防平面图
改善效果：	

不合理改善

■ 不合理改善

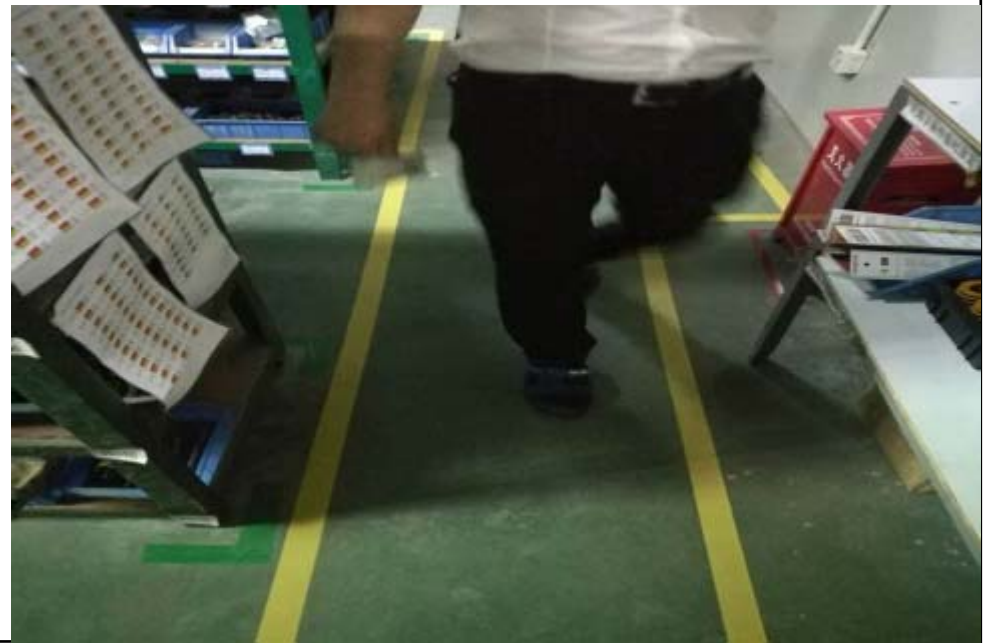
不合理编号	改善者	改善日期
09		7-30

不合理名：架子无定位标识

改善前



改善后



不合理现象：
仓库所有货架及物品摆放未进行定位

改善内容：
增加通道线

改善效果：

不合理改善

■ 不合理改善

不合理编号	改善者	改善日期
096		7-30

不合理名：墙上未作限高安全警示标识

改善前



改善后



不合理现象：
仓库（储物室）进入门前未作警示标识，容易造成安全事故

改善内容：
增加安全警示标识

改善效果：

不合理改善

■ 不合理改善

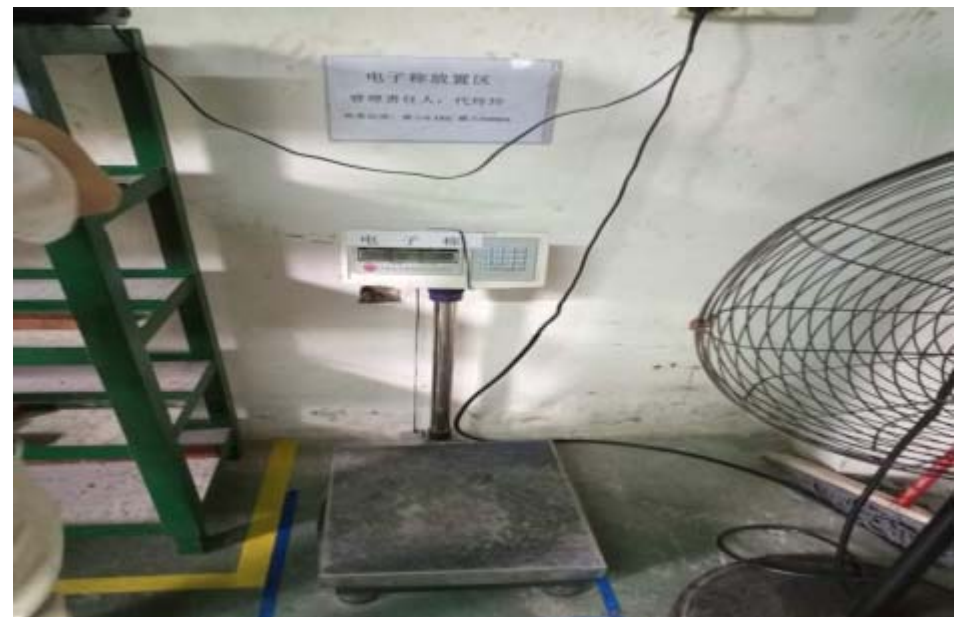
不合理编号	改善者	改善日期
096		7-30

不合理名：电子称未进行责任管理及称重标识

改善前



改善后



不合理现象：
电子称未进行责任管理及称重标识，容易造成资产损坏

改善内容：
增加管理责任人专人管理，追加电子称的称重标准

改善效果：

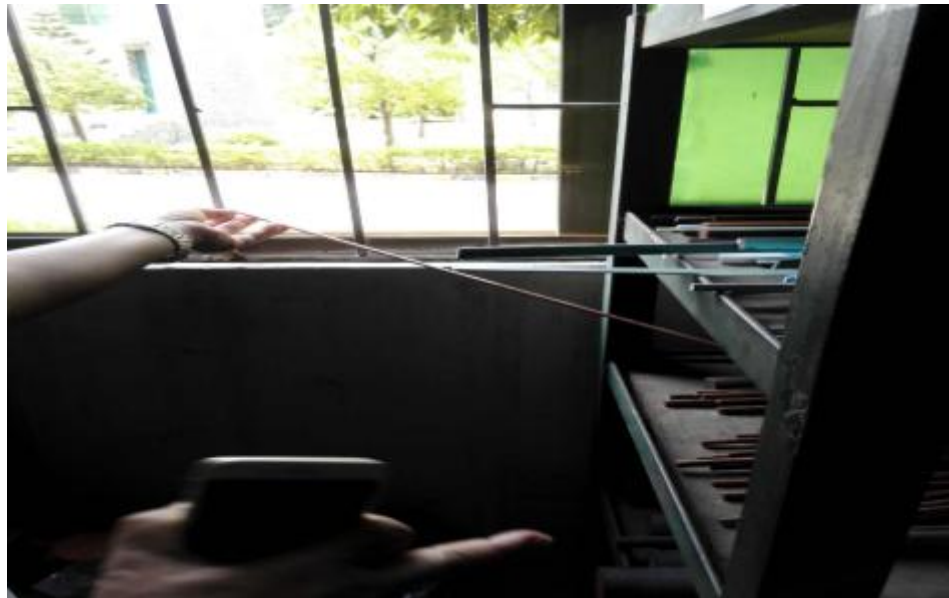
不合理改善

■ 不合理改善

不合理编号	改善者	改善日期
22		7-30

不合理名：窗户常开无防盗措施对配件存隐患

改善前



改善后



不合理现象：
窗户常开无防盗措施对配件存安全隐患

改善内容：
追加严禁打开窗户的标识，建议后续追加防盗网

改善效果：

不合理改善

■ 不合理改善

不合理编号	改善者	改善日期
11		7-30

不合理名：架子螺丝无数量及标识管理

改善前



改善后



不合理现象：
仓库物架物料未进行标识及数量管理

改善内容：
增加物料卡及数量管理

改善效果：

不合理改善

■ 不合理改善

不合理编号	改善者	改善日期
29		7-30

不合理名：	
改善前	改善后
 bd6fdc37ecb8b964e9dfcbb66eac0528.mp4	 7f636889f3afe8aeeac0827fc8b97f75.mp4
不合理现象： 仓库所有货架及物品摆放未进行定位	改善内容： 增加通道线
改善效果：	

不合理改善

■ 不合理改善

不合理编号	改善者	改善日期
11		7-30

不合理名：架子螺丝无数量及标识管理

改善前	改善后
	 65b04d540e145f2119421d00cd473695.mp4
不合理现象： 仓库物架物料未进行标识及数量管理	改善内容： 增加物料卡及数量管理
改善效果：	

物料存放明细

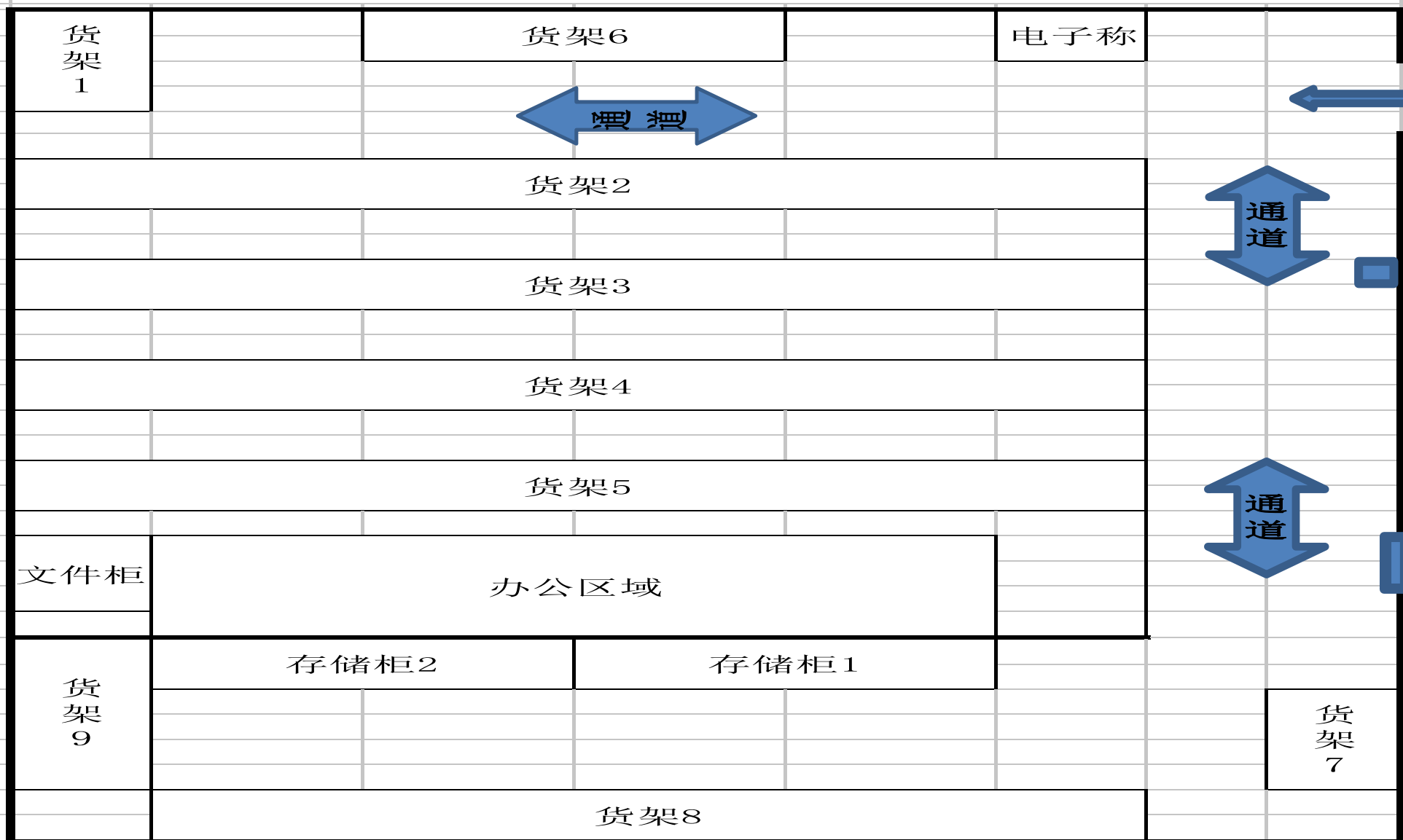


物料明细

A货架物料存放明细				
物料名称	规格	流水号	层号	货位号

仓库布局平面图

模具仓库平面图



安全库存管理标准

- ◆ **最大量**：采购周期5天以下，采购周期的2.2-2.8倍×日平均用量
采购周期5-8天，采购周期的1.8-2.2倍×日平均用量
采购周期8天以上，采购周期的1.5-1.8倍×日平均用量
- ◆ **最小量**：2天×日平均用量
- ◆ **订货点**：（最小量天数+采购周期天数）×日平均用量
- ◆ **请购量**：（订货点+最小量+1）×日平均用量
- ◆ **采购周期**：供应商能满足我们需求的能力周期
- ◆ **现在库存量**：每天实际库存量，原则上要处于最大量和最小量之间

安全库存管理表

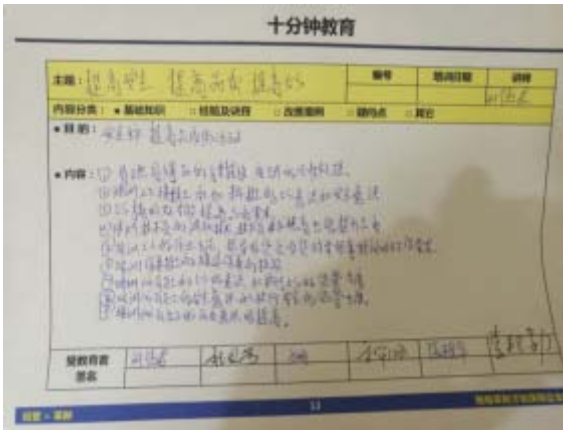
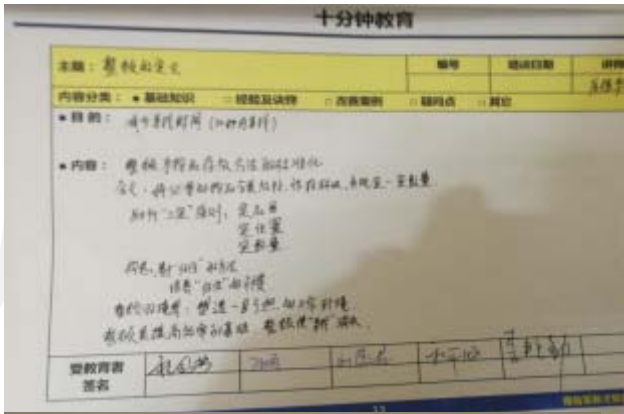
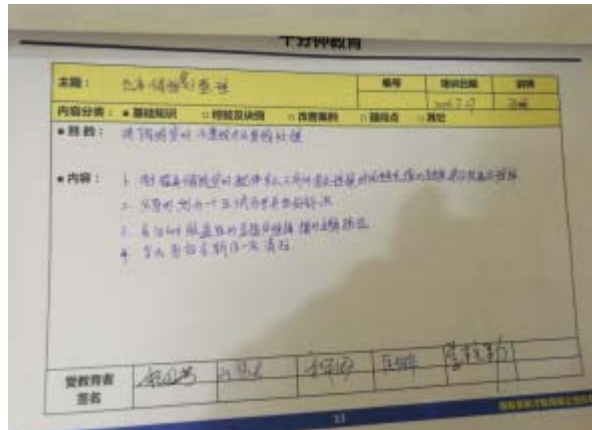
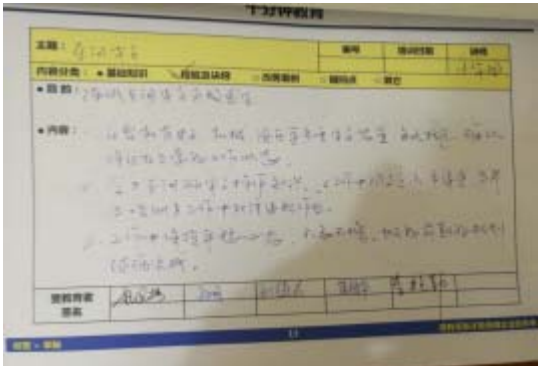
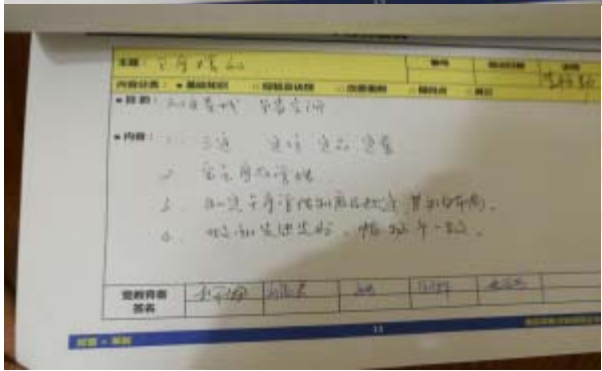
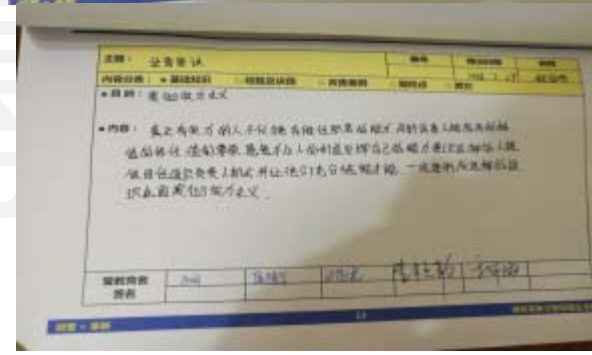


截止日期：

安全库存管理表

[illegible]

十分钟教育

主题：仓库管理		编号	培训日期	讲师
		001	7-30	
内容分类： <input checked="" type="checkbox"/> 基础知识 <input type="checkbox"/> 经验及诀窍 <input type="checkbox"/> 改善案例 <input type="checkbox"/> 疑问点 <input type="checkbox"/> 其它				
受教育者 签名				
				
				
				
				
				
	于华国	刘德君	陈远芳	匡根华
		孙明	李艳勤	

活动成果

主要内容	成果	单位	备注
不合理查找件数	44	件	
不合理改善件数	29	件	改善率：
物料存放明细	10	层	
仓库布局平面图	1	张	
安全库存管理标准	1	件	
安全库存管理表	1	件	
十分钟教育件数	6	件	

活动风采



活动感言

活动感言

姓名	活动感言
刘德君	通过这次学习，只有团结起来才能把工作干得更好。
孙明	通过这期的学习和实践，希望以后把它应用到现场工作中。
孙千阳	很多工作 ^{多而复杂} 之前感觉困难，动手 ^{多而复杂} 来，很多问题就在工作 ^{多而复杂} 中解决了。
程国芳	通过学习让我知道了只要有想法就要敢于表达，不怕想法多复杂，只怕没想法。
匡振华	通过这期的学习和实践，最大的感悟最深的就是团结和力量。

- 1、本次活动不能在此停止，这只是开始！！！！
- 2、后续将学到的方法给员工培训讲解
- 3、后续将这种活动推广机台
- 4、带动员工日常开展全员参与的TPM活动
- 5、建立设备综合效率管理方案，并统计和改善