YEJIA

# 减少安全事故件数



| 部门名 | 人事部 |
| --- | --- |
| 组长 | 张春雷 |
| 发表者 | 王滨 |
| 发表日期 | 2015.8.1 |

# 目　录


- 课题确定
- 小组组织架构图
- 活动推进计划
- 现状调查
- 目标设定
- 原因分析
- 对策树立
- 对策实施
- 效果确认
- 标准化

# 人事部课题计划书

| | |
|---|---|
| 课题名 | 减少安全事故件数 |
| 编号 | ADM-01 |
| 主导部门 | 人事部 |
| 项目组长 | 张春雷 |
| 项目成员 | 曾振文/蒋仕友/廖州玲/王滨/景巧娟/张国龙/宋小松/梁晓蒙/王勇/任波涌 |
| 项目周期 | 2015.03.01-2015.07.10 |
| 活动原则 | 每天下午16:15-17:00 场所.2号会议室 |

| 详细推进内容 | 推进日程 |
|---|---|
| 成立安全事故课题小组 | 2015-03月 |
| 安全事故现状调查 | 2015-04月 |
| 安全事故目标设定 | 2015-04月 |
| 安全事故原因分析 | 2015-04月-05月 |
| 安全事故树立对策 | 2015-04月-06月 |
| 安全事故对策实施 | 2015-03月-07月 |
| 安全事故效果预估 | 2015-06月-07月 |
| 安全事故标准化 | 2015-07月 |

## 现状问题点（选定背景-损失）

背景.1.平均每月安全事故损失金额达8000元以上;
2.作业人员安全事故件数上升;
3.安全事故造成生产停线损失.

问题点.
1.作业人员未按规定佩戴个人防护用品;
2.现场作业人员未按作业标准流程作业;
3.作业人员安全意识谈薄;
4.生产设备存在安全隐患.

## 活动目标

目标：0件

## 预估效果

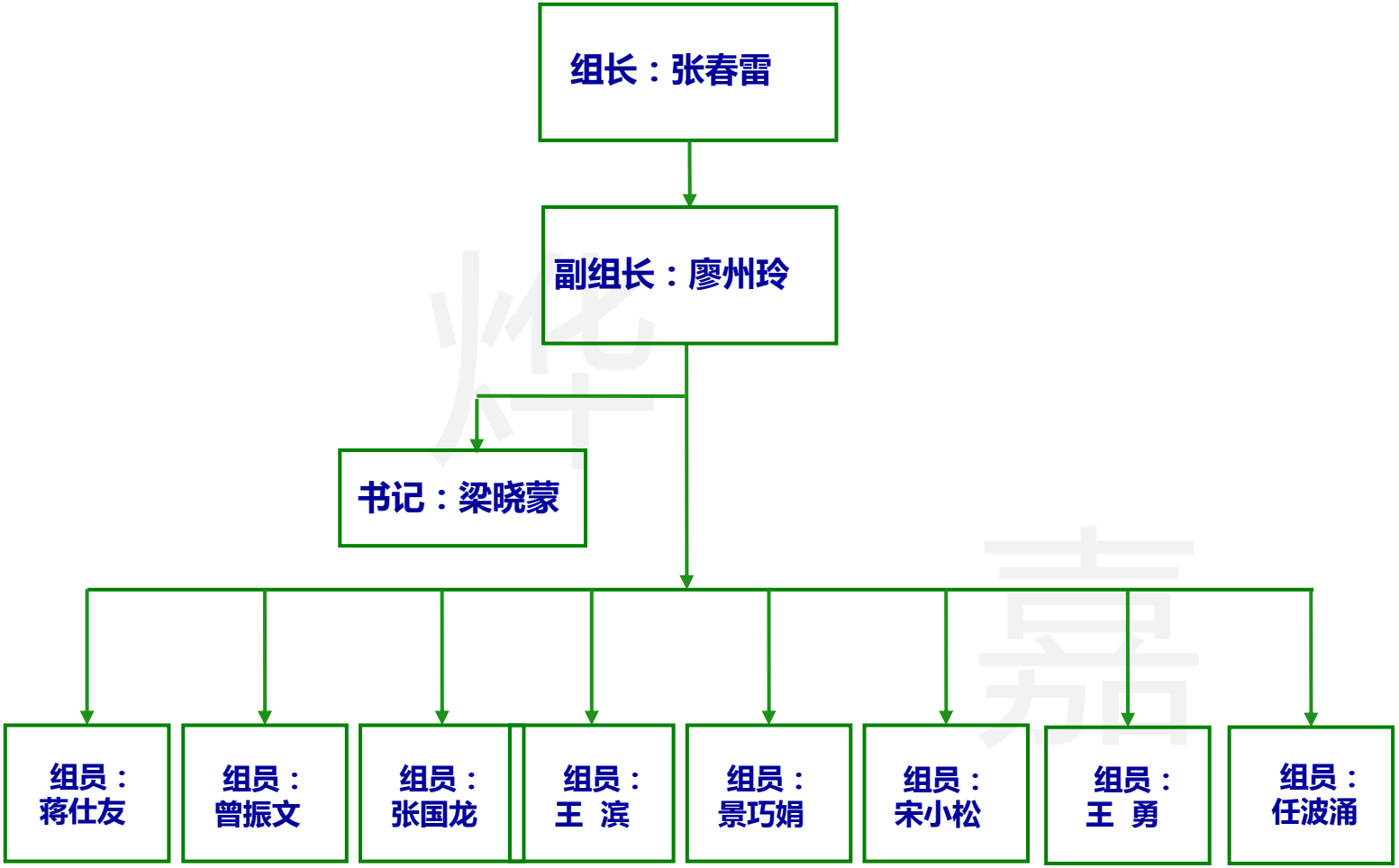
每月安全事故损失金额为0元；
每月安全事故件数0件；

# 小组活动推进计划

| 进行阶段 | 15年4月第3周 | 15年4月第4周 | 15年5月第1周 | 15年5月第2周 | 15年5月第3周 | 15年5月第4周 | 15年6月第1周 | 15年6月第2周 | 15年6月第3周 | 15年6月第4周 | 15年7月第1周 | 15年7月第2周 | 担　当 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 活动开始 | | | | | | | | | | | | | 全员 |
| 现状调查 | | | | | | | | | | | | | 全员 |
| 目标设定 | | | | | | | | | | | | | 全员 |
| 原因分析 | | | | | | | | | | | | | 全员 |
| 树立对策 | | | | | | | | | | | | | 全员 |
| 对策实施 | | | | | | | | | | | | | 全员 |
| 效果预估 | | | | | | | | | | | | | 全员 |
| 标准化 | | | | | | | | | | | | | 全员 |

计划 ——→　　实施 ——→

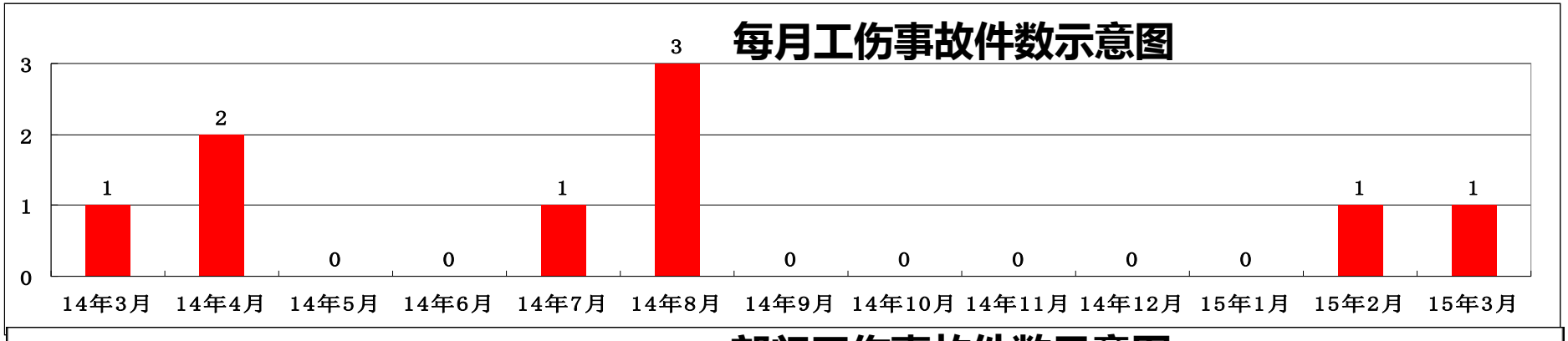
# 小组组织架构图

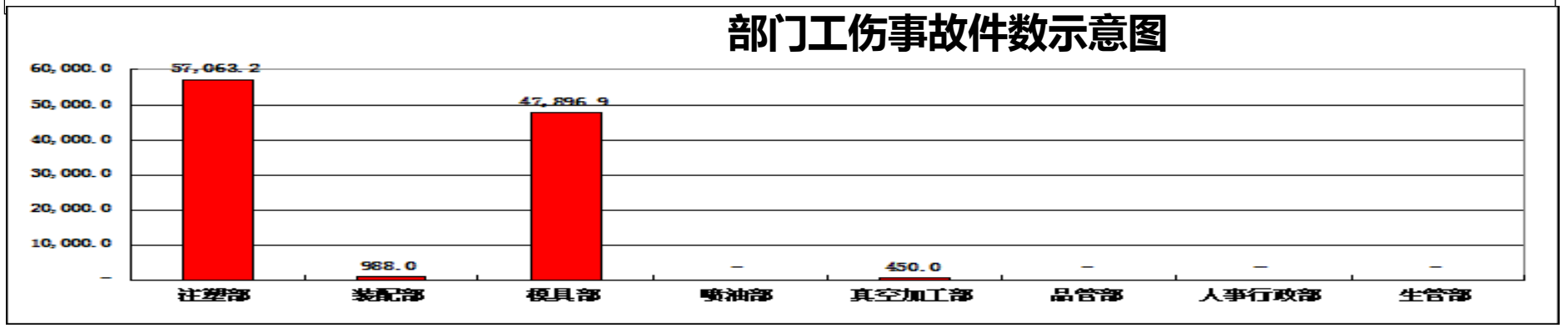

组长：张春雷
副组长：廖州玲
书记：梁晓蒙
组员：蒋仕友
组员：曾振文
组员：张国龙
组员：王 滨
组员：景巧娟
组员：宋小松
组员：王 勇
组员：任波涌

# 现状调查

## ■ 2014年3月-2015年3月工伤件数统计

| 调查时间 | 调查者 | 采集来源 |
|---|---|---|
| 2015.4 | 廖州玲 | 工伤事故明细表 |



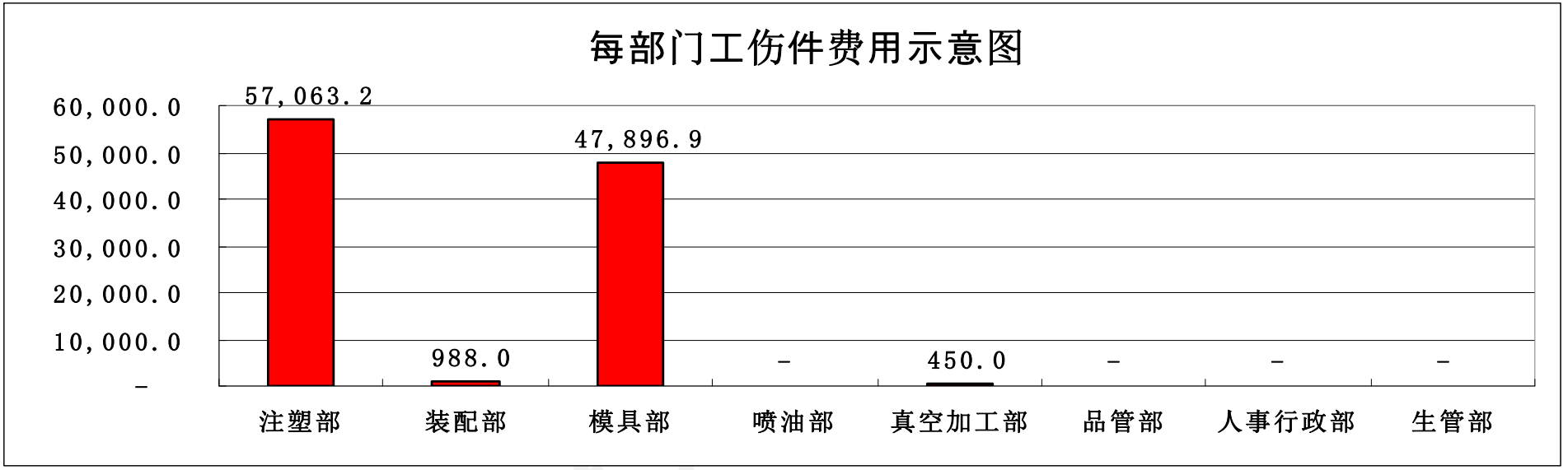




| | 14年3月 | 14年4月 | 14年5月 | 14年6月 | 14年7月 | 14年8月 | 14年9月 | 14年10月 | 14年11月 | 14年12月 | 15年1月 | 15年2月 | 15年3月 | 合计 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 注塑部 | - | 2 | - | - | 1 | - | - | - | - | - | - | - | 1 | 4 |
| 装配部 | - | - | - | - | - | 1 | - | - | - | - | - | - | - | 1 |
| 模具部 | 1 | - | - | - | - | 1 | - | - | - | - | - | 1 | - | 3 |
| 喷油部 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0 |
| 真空加工部 | - | - | - | - | - | 1 | - | - | - | - | - | - | - | 1 |
| 品管部 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0 |
| 人事行政部 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0 |
| 生管部 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0 |
| 合计 | 1 | 2 | 0 | 0 | 1 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 9 |

# 现状调查

## ■ 2014年3月-2015年3月工伤费用统计

| 调查时间 | 调查者 | 采集来源 |
|---|---|---|
| 2015.4 | 廖州玲 | 工伤事故明细表 |

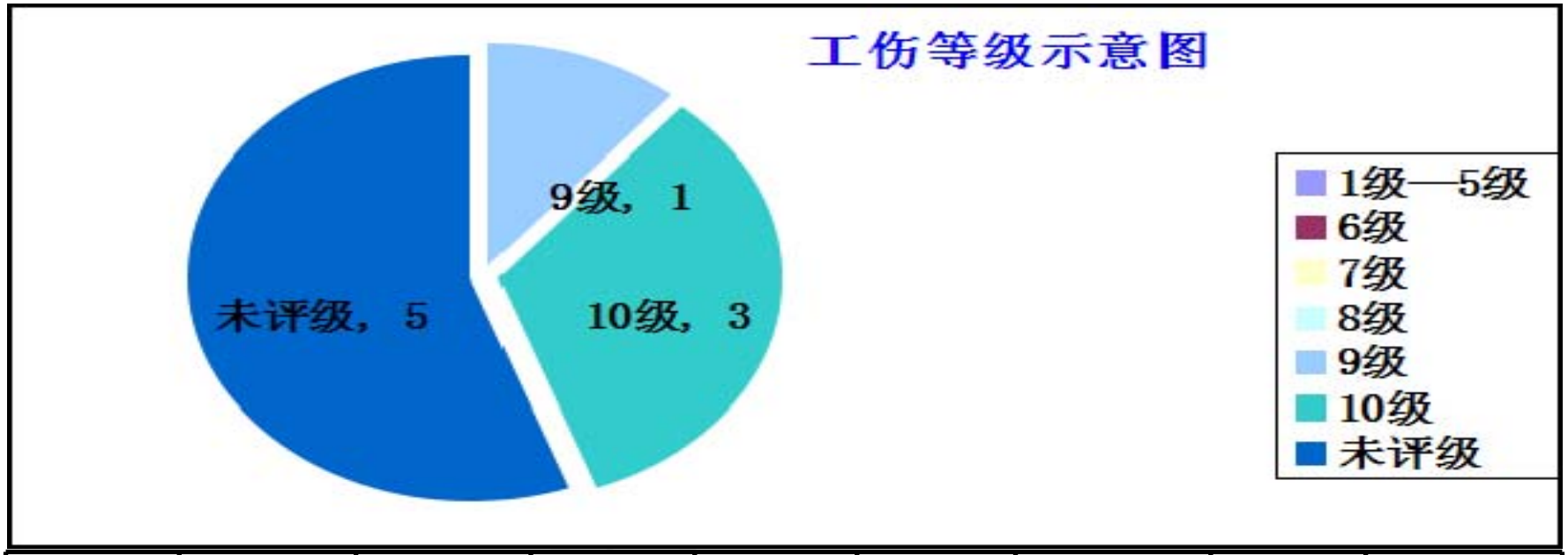



| | 14年3月 | 14年4月 | 14年5月 | 14年6月 | 14年7月 | 14年8月 | 14年9月 | 14年10月 | 14年11月 | 14年12月 | 15年1月 | 15年2月 | 15年3月 | 合计 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 注塑部 | - | 39,924.2 | - | - | 16,647.0 | - | - | - | - | - | - | - | 492.0 | 57,063.2 |
| 装配部 | - | - | - | - | - | 988.0 | - | - | - | - | - | - | - | 988.0 |
| 模具部 | 46,239.0 | - | - | - | - | 626.4 | - | - | - | - | 1,031.5 | - | - | 47,896.9 |
| 喷油部 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 真空加工部 | - | - | - | - | - | 450.0 | - | - | - | - | - | - | - | 450.0 |
| 品管部 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 人事行政部 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 生管部 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 合计 | 46,239.0 | 39,924.2 | - | - | 16,647.0 | 2,064.4 | - | - | - | - | 1,031.5 | - | 492.0 | 106,398.1 |

# 现状调查

## ■ 2014年3月-2015年3月工伤等级统计

| 调查时间 | 调查者 | 采集来源 |
|---|---|---|
| 2015.4 | 廖州玲 | 工伤事故明细表 |




| | 1级—5级 | 6级 | 7级 | 8级 | 9级 | 10级 | 未评等级 | 合计 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 注塑部 | - | - | - | - | 1 | 2 | 1 | 3 |
| 装配部 | - | - | - | - | - | - | 1 | 0 |
| 模具部 | - | - | - | - | - | 1 | 2 | 1 |
| 喷油部 | - | - | - | - | - | - | - | 0 |
| 真空加工部 | - | - | - | - | - | - | 1 | 0 |
| 品管部 | - | - | - | - | - | - | - | 0 |
| 人事行政部 | - | - | - | - | - | - | - | 0 |
| 生管部 | - | - | - | - | - | - | - | 0 |
| 合计 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 3 | 5 | 9 |

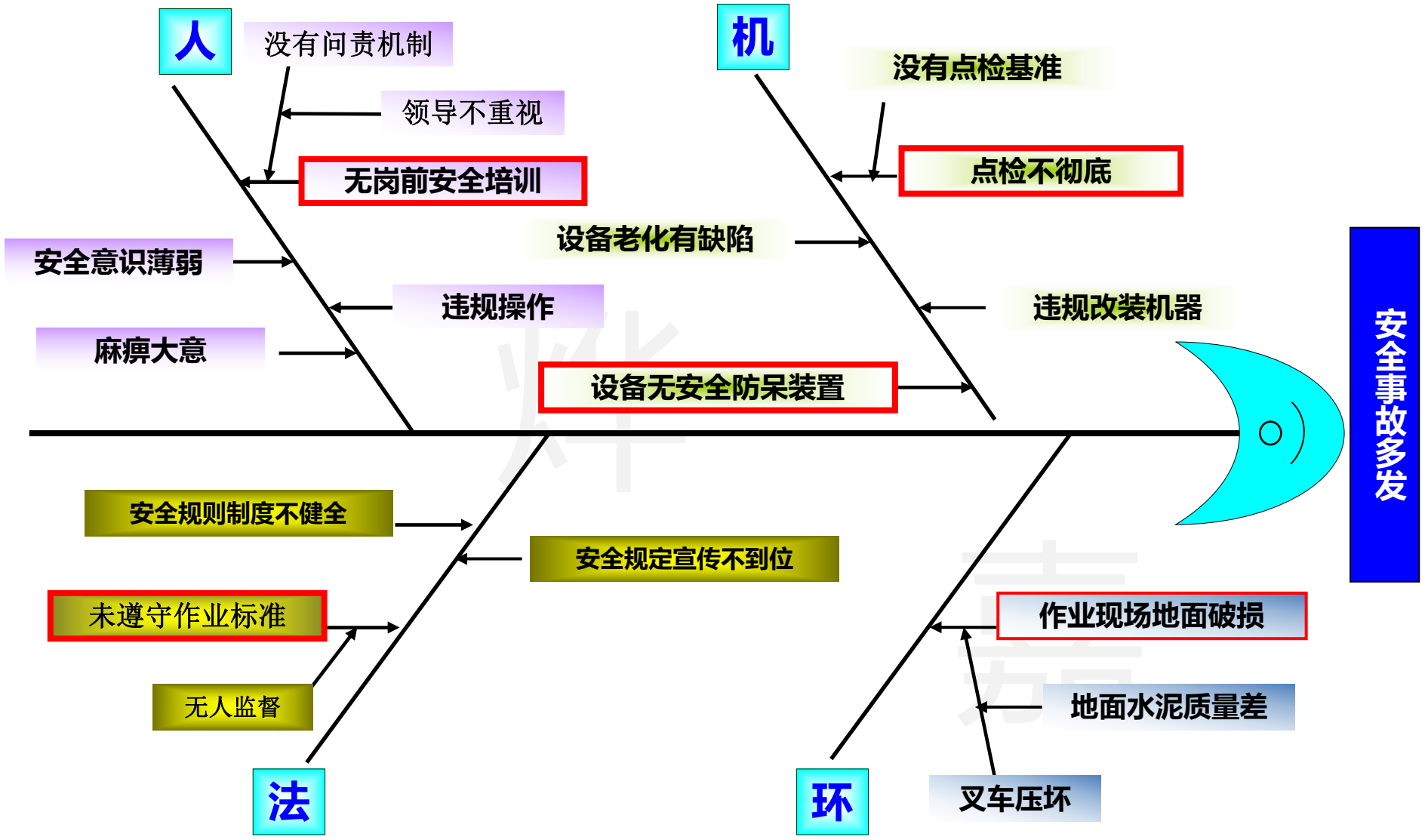
# 现状调查

## ■ 2014年3月-2015年3月工伤事故清单

| 调查时间 | 调查者 | 采集来源 |
|---|---|---|
| 2015.4 | 廖州玲 | 工伤事故明细表 |

| 序号 | 部门 | 姓名 | 发生时间 | 发生地点 | 受伤部位 | 原因 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 模具部 | 杨艳伟 | 2014年3月 | 模具通道 | 右手大母指 | 因地面损坏，有凹槽，模具比较重（重约2吨左右）；小车没有挡板，模具直接翻倒在前面的拉杆上，导致小车的手柄压伤杨艳伟的右手大母指，造成工伤。 |
| 2 | 注塑部 | 彭智林 | 2014年4月 | 模具保养车间 | 右手食指 | 在合模机上合模时，右手被斜导柱连手套一起被带入，导致右手食指被模具压伤， |
| 3 | 注塑部 | 谭承江 | | 注塑车间 | 左手食指和中指压伤 | 1#机生产完转计划换模，技工谭承江，覃正悦两人装同一套模时，覃正悦在前门操作机台，谭承江在后门把模具扶正，在锁模过程中把谭承江左手食指和中指压伤。 |
| 4 | 注塑部 | 朱桂派 | 2014年7月 | 注塑车间 | 左手大拇指 | 朱桂派将机台调至手动状态，将模具后模码模夹松开，左手伸进注塑机顶板内，右手按顶出功能，因机台设定的顶出模式为“定点”顶出后立即退回，导致左手大拇指食指被退回的顶板夹伤。 |
| 5 | 装配部 | 李春秀 | 2014年8月 | 从装配部六楼拉空叉车到装配部新打印车间的途中 | 脚后 | 该员工从装配部六楼拉空叉车到装配部新打印车间的途中，生产楼与模具楼的连接处有一个下坡（30°左右），在下坡时人在前，车在后，越往下走叉车速度越快，导致该员工不停的加快速度，造成叉车的棱角位置撞到该员工的脚后，发生工伤。 |
| 6 | 模具部 | 吴梁涛 | | 钳工四组工作台 | 右手手指 | 飞模时需将模胚上下提动，在操作过程中其右手手指放到了模胚下面，当模胚下压时手指没有及时缩回来，导致模胚将右手手指压伤。 |
| 7 | 真空加工部 | 宾立军 | | 镀膜车间 | 手臂皮肤被卡槽边割伤 | 作业员宾立军双手扶着装有铁条的车台顶部，把车台推到镀膜车间时，因车台在行走时的震力把铁条从车台上震掉下，此时该员工想伸手去捡掉在地上的铁条，因车台的卡槽边角比较锋利，作业员把手伸下去捡铁条的同时，手臂与车台的卡槽边发生碰撞，导致手臂皮肤被卡槽边割伤。 |
| 8 | 模具部 | 林双球 | 2015年1月 | 磨床 | 左手手指受伤 | 林双球同事在磨床进行YJ14553行位镶件配模，在放工件到磁台上时，由于推动工件时手打滑，碰到砂轮，导致左手手指受伤。 |
| 9 | 注塑部 | 冯坤 | 2015年3月 | 注塑车间 | 右脚处 | 11号机模温机漏水，工程师冯坤去处理，水管刚好脱落，热水喷到右脚处。 |

# 原因分析


人
没有问责机制
领导不重视
无岗前安全培训
安全意识薄弱
违规操作
麻痹大意
机
没有点检基准
点检不彻底
设备老化有缺陷
违规改装机器
设备无安全防呆装置
安全事故多发
法
安全规则制度不健全
安全规定宣传不到位
未遵守作业标准
无人监督
环
作业现场地面破损
地面水泥质量差
叉车压坏

# 二次(Why-Why)分析

| 调查时间 | 调查者 | 采集来源 |
|---|---|---|
| 2015.5 | 全员 | 鱼骨图 |

| 问题点 | 区分 | 1次原因 | 2次原因 | 3次原因 |
|---|---|---|---|---|
| 减少安全事故件数 | 人 | 无岗前安全培训 | 管理部门对此问题不重视 | **没有问责机制** |
| | | | 培训人员专业知识不够 | |
| | | | 安全培训资料不健全 | |
| | | | 培训时间太短 | |
| | 机 | 点检不彻底 | 对设备不熟悉 | |
| | | | 点检人员责任心不强 | |
| | | | 点检责任人不明确 | |
| | | 设备无安全防呆装置 | 私自拆除 | 为图作业方便 |
| | | | 损坏后未及时处理 | 自身觉得不重要存在侥幸心理 |
| | 环 | 作业现场地面破损 | 地面水泥质量差 | |
| | | | 叉车压坏 | **重物经常搬运的路没有做防护** |

# 对策树立

| 对策 | 时间 | 担当 |
| --- | --- | --- |
| 1、张贴安全宣传画册 | 201503 | 张春雷 |
| 2、全公司月安全检查 | 每月 | 曾振文 |
| 3、电镀UV灯加装防护罩 | 201503 | 张春雷 |
| 4、装配部鞋柜移至中门打卡处 | 201503 | 蒋仕友 |
| 5、注塑部模具区地面不平铺铁板 | 201503 | 张春雷 |
| 6、南面装卸台阶改善 | 201504 | 蒋仕友 |
| 7、电梯加装刷卡器 | 201504 | 蒋仕友 |
| 8、模具部车间拉模通道铺铁板 | 201505 | 曾振文 |
| 9、光电机械手安装防撞装置 | 201505 | 曾振文 |
| 10、消防演习 | 201506 | 曾振文 |
| 11、电镀楼顶自动喷水降温系统 | 201506 | 曾振文 |

# 对策实施

| 改善时间 | 改善者 |
| --- | --- |
| 2015.3 | 张春雷 |

## 对策1：张贴安全宣传画册

| 改善前 | 改善后 |
| --- | --- |
| 改善前无张贴安全宣传画册 |  |
| **现象：** | **实施内容：张贴安全宣传画册** |
| **改善后效果（金额/量化/文字）：张贴安全宣传画册后增加全员的安全意识，提高安全知识。** | |

# 对策实施

| 改善时间 | 改善者 |
| --- | --- |
| 每月 | 张春雷 |

## 对策2：全公司月安全检查



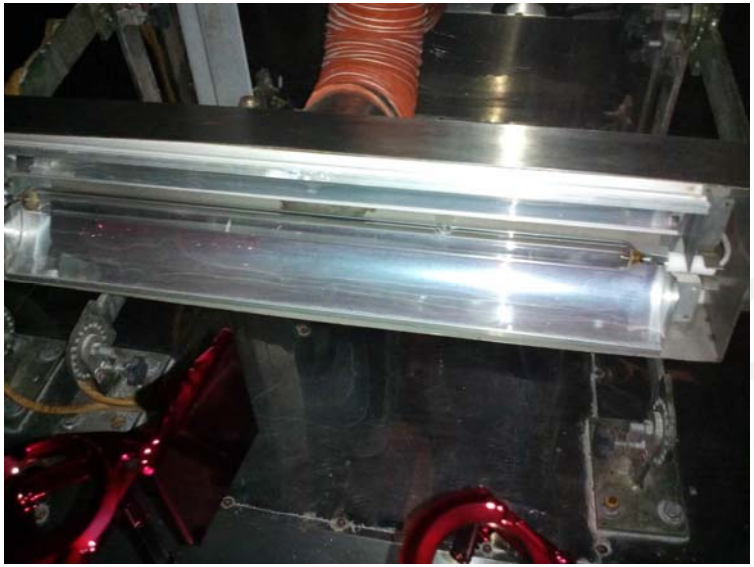
对全公司进行月安全检查



# 对策实施

| 改善时间 | 改善者 |
| --- | --- |
| 2015.3 | 蒋仕友 |

## 对策3：电镀UV灯加装防护罩

| 改善前 | 改善后 |
| --- | --- |
|  |  |
| 现象：产品镀膜时是旋转状态，飞出去之后易掉落在UV灯上，高温会导致着火,存在了安全隐患。 | 实施内容：加装防护罩 |

改善后效果（金额/量化/文字）：加装防护罩后防止产品掉落在UV灯上预防着火。

# 对策实施

| 改善时间 | 改善者 |
| --- | --- |
| 2015.3 | 张春雷 |

## 对策4：装配部鞋柜移至中门打卡处

| 改善前 | 改善后 |
| --- | --- |
|  |  |
| 现象：鞋柜放在楼梯间，上下班员工拥挤容易导致安全事故。 | 实施内容：将鞋柜移致中门打卡处 |
| 改善后效果（金额/量化/文字）：位置较宽不容易发生摔下楼梯的事故，解除了安全隐患。 | |

# 对策实施

| 改善时间 | 改善者 |
| --- | --- |
| 2015.3 | 蒋仕友 |

## 对策5：注塑部模具区地面不平

| 改善前 | 改善后 |
| --- | --- |
| 在改善前地面是水泥路，由于经常有叉车开过，长时间积累把地面已压成凹凸不平，手动拉模具经过的时候路上的颠簸会导致模具掉落砸伤人员，存在很大的安全隐患，开叉车过去的时候也会颠簸，需要小心翼翼的开过，存在严重的安全隐患。 |  |
| **现象：** | **实施内容：加铁板铺平路面。** |

**改善后效果（金额/量化/文字）：加了一块铁板铺平路面，叉车开过时不会压到水泥路凹凸不平，手动拉模具过去时也不会颠簸也不会导致模具掉落而砸伤工作人员，以防安全事故发生。**

# 对策实施

| 改善时间 | 改善者 |
| --- | --- |
| 2015.4 | 蒋仕友 |

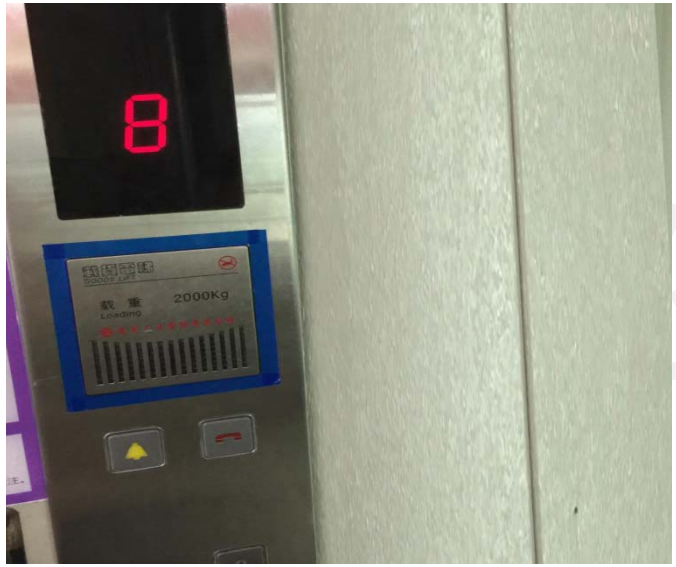
## 对策6：南面装卸台阶改善

| 改善前 | 改善后 |
| --- | --- |
| 南面装卸区/员工通道在没装台阶之前台阶过高，员工通过时一时不注意会崴到脚甚至会摔倒。 |  |
| **现象：** | **实施内容：装上台阶** |
| **改善后效果（金额/量化/文字）：装上台阶防止了安全事故发生也解除了存在的安全隐患。** | |

# 对策实施

| 改善时间 | 改善者 |
| --- | --- |
| 2015.4 | 曾振文 |

## 对策7：货梯加装刷卡器

| 改善前 | 改善后 |
| --- | --- |
|  |  |
| 现象：在没有安装货梯刷卡器之前员工经常私自乘坐货梯，如出现严重的故障，容易发生重大安全事故。 | 实施内容：安装电梯刷卡器。 |

改善后效果（金额/量化/文字）：经过改善后装上电梯刷卡器只有指定人员可以刷卡乘坐，减少货梯的使用频繁率延长货梯的寿命，解除安全隐患，减少安全事故。

# 对策实施

| 改善时间 | 改善者 |
| --- | --- |
| 2015.5 | 曾振文 |

## 对策8：模具部车间拉模通道铺铁板

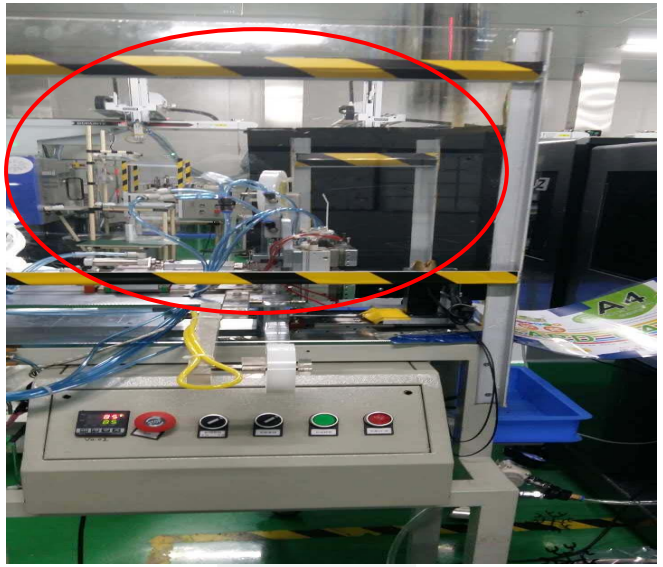
| 改善前 | 改善后 |
| --- | --- |
| 在改善前地面是水泥路，由于经常有叉车开过长时间累积把地面已压成凹凸不平，手动拉模具经过的时候路上的颠簸会导致模具掉落砸伤人员，存在很大的安全隐患，开叉车过去的时候也会颠簸，需要小心翼翼的开过。 |  |
| **现象：** | **实施内容：加一块铁板铺平路面。** |

**改善后效果（金额/量化/文字）：加了一块铁板铺平路面，叉车开过时不会压到水泥路凹凸不平，手动拉模具过去时也不会颠簸也不会导致模具掉落而砸伤工作人员，以防安全事故发生。**

# 对策实施

| 改善时间 | 改善者 |
| --- | --- |
| 2015.5 | 曾振文 |

## 对策9：光电机械手安装防撞装置

| 改善前 | 改善后 |
| --- | --- |
| 没安装防撞装置时容易撞到作业员 |  |
| **现象：** | **实施内容：机械手安装防撞装置** |
| **改善后效果（金额/量化/文字）：以防撞到机械导致的安全事故，改善后装上安全装置解除了安全隐患。** | |

# 对策实施

| 改善时间 | 改善者 |
| --- | --- |
| 2015.6 | 曾振文 |

## 对策10：消防演习




为提高全员消防意识，增强员工在紧急情况下的应变能力，自我防护能力，使每个员工掌握一定的消防知识。消除火灾隐患。学习有关消防知识和消防器材的使用方法,并掌握消防逃生技能及注意事项等。

# 对策实施

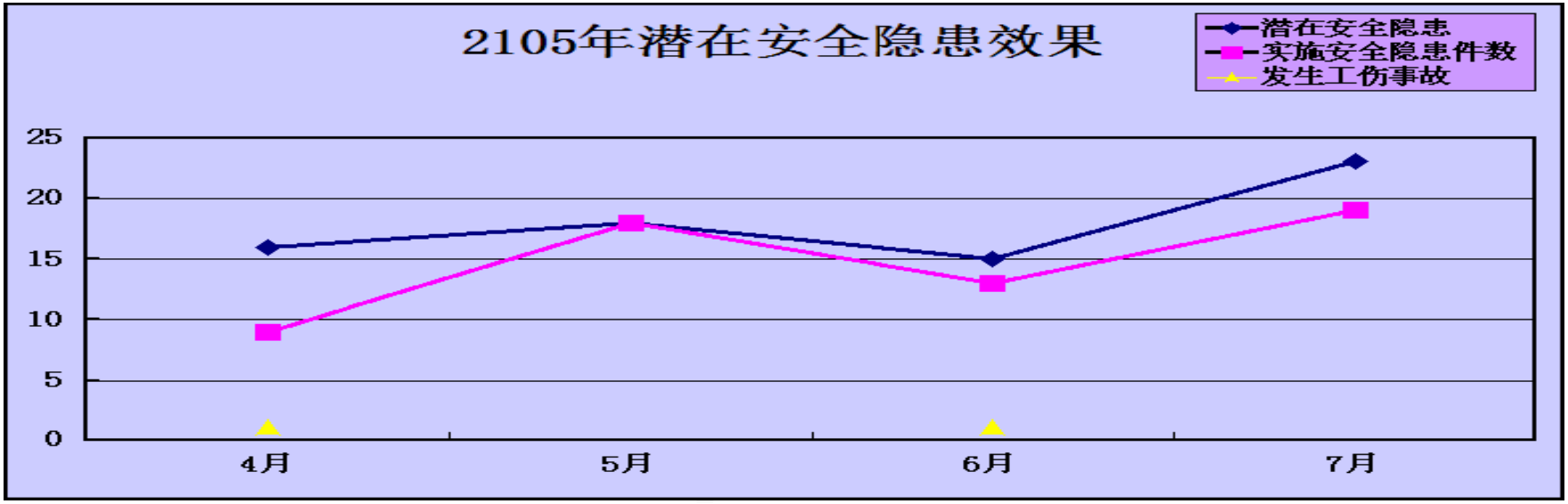
| 改善时间 | 改善者 |
| --- | --- |
| 2015.6 | 曾振文 |

## 对策11：电镀楼顶自动喷水降温系统

| 改善前 | 改善后 |
| --- | --- |
| 电镀楼顶温度较高会导致员工中暑晕倒，员工自行上去使用消防水带喷风管、处理塔。 |  |
| **现象：** | **实施内容：安装自动喷水降温系统** |
| **改善后效果（金额/量化/文字）：温度得到降低，而且不用员工自行上楼顶喷水。** | |

# 效果调查

## ■2015年潜在安全隐患效果




| 项目 / 月份 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 |
|---|---|---|---|---|
| 潜在安全隐患 | 16 | 18 | 15 | 23 |
| 实施安全隐患件数 | 9 | 18 | 13 | 19 |
| 发生工伤事故 | 1 | | 1 | |

为了防止安全隐患发生，通过以下具体内容进行实施：

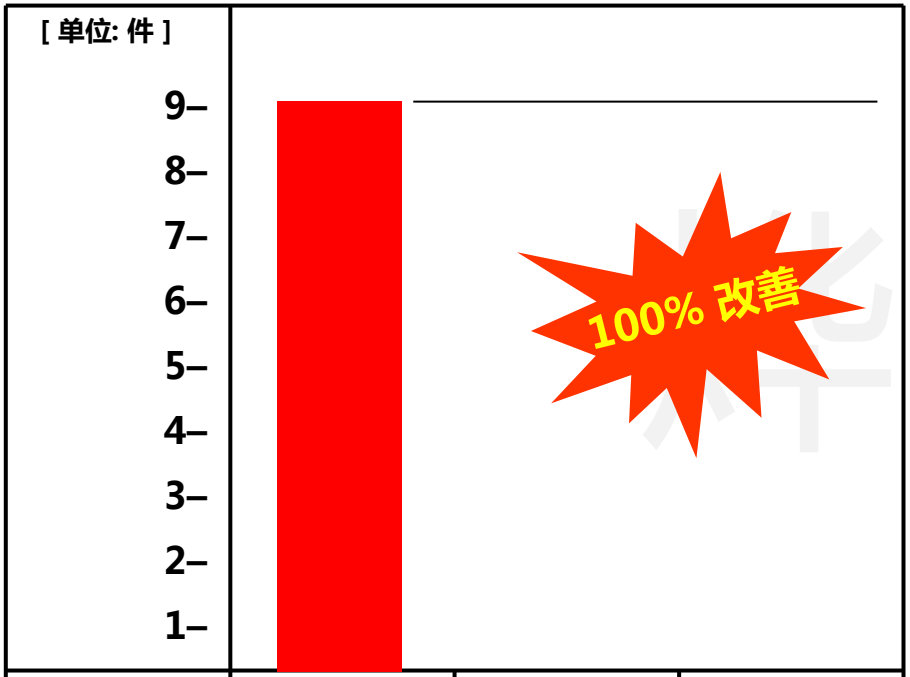
1、“每月安全大检查”组织各个部门安全小组成员对各个部门进行安全检查，针对查处的安全隐患进行改善。

2、“每周TPM检查”TPM小组以部门抽查的形式进行检查，对存在的安全隐患提出改善方案或者扶助部门进行改善活动。

# 效果预估

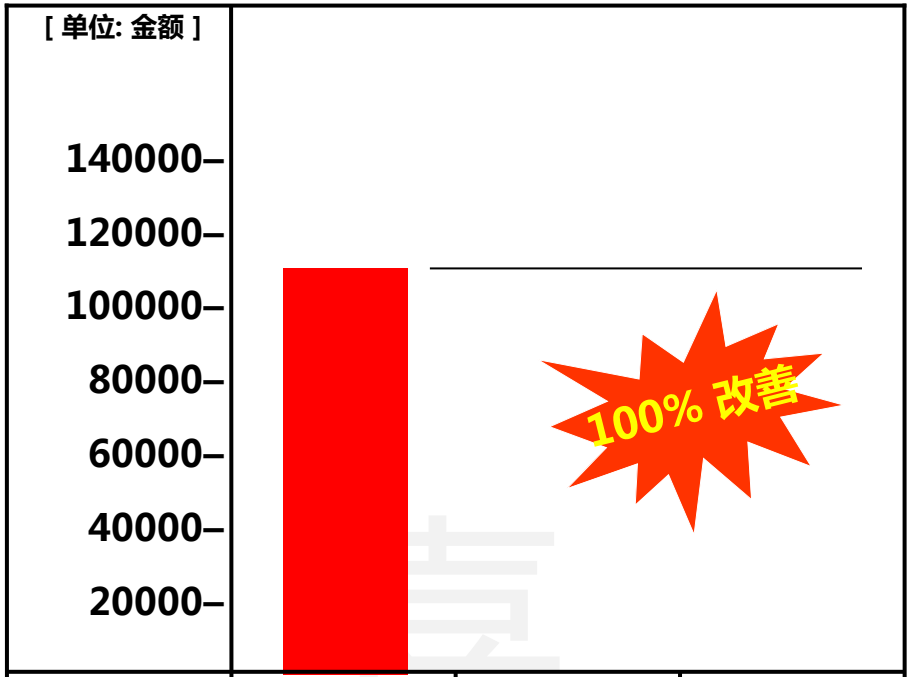
## ■ 活动目标对比

### 安全事故件数现况




| 区分 | 改善前 | 目标 | 改善后（预估） |
|---|---|---|---|
| 件数 | 9 | 0 | 0 |

### 安全事故金额现况




| 区分 | 改善前 | 目标 | 改善后（预估） |
|---|---|---|---|
| 金额 | 106,398.1 | 0 | 0 |

# 效果预估

## ■ 有形效果

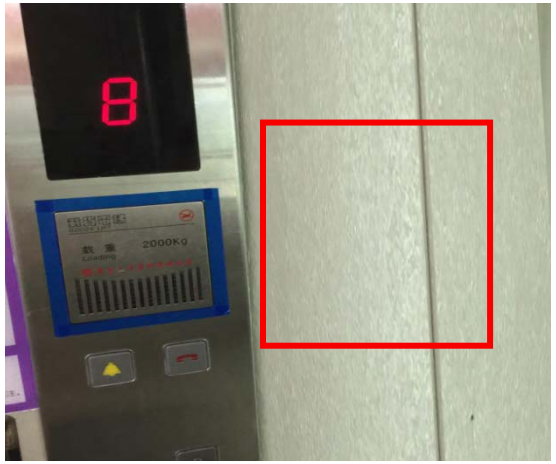
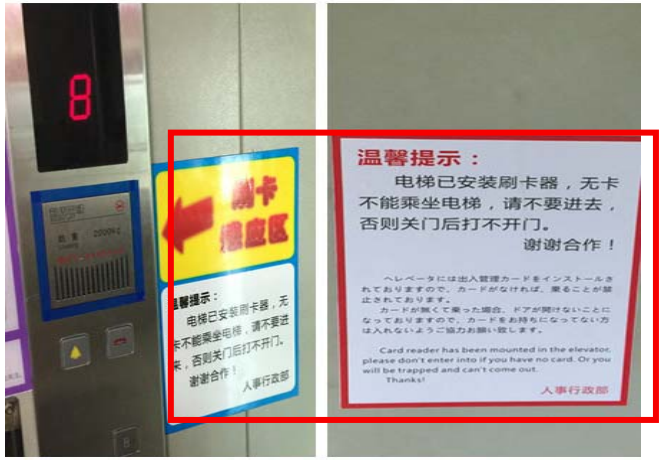
- 改善前
(2014年3月-2015年3月安全事故造成损失金额总共人民币106,398.1元。 )

- 改善后（预估效果）
(2015年8月-2015年12月预估安全事故造成损失金额人民币0元。 )

## ■ 无形效果

- 通过安全知识宣传教育提升了全员安全意识；
- 通过每月的安全检查减少公司安全隐患；
- 通过健全安全制度标准，让全员有法可依，有章可循。

# 标准化

<table>
<tr><th>标准变更项</th><th>改善前</th><th>改善后</th><th>标准名</th></tr>
<tr><td>规章制度</td><td>
九．连带责任处理，责任大小根据事情的影响程度确定：<br>
1．对下属的过失行为不处理（包括别人发现告知，不含本部门其它现场管理人员发现处理），负连带责任，具体标准如下：
<table>
<tr><th>员工处罚等级</th><th>组长或直属上司</th><th>系长或间接上司</th><th>经理/部门负责人</th></tr>
<tr><td>如下属上班做私事，溜岗，睡觉等</td><td>150%</td><td>200%</td><td>300%</td></tr>
<tr><td>不按要求换鞋/着装等日常行为违规（个别现象）</td><td>警告</td><td>警告</td><td></td></tr>
<tr><td>不按要求换鞋/着装等日常行为违规（非个别现象）</td><td>警告</td><td>严重警告</td><td>记小过</td></tr>
</table>
2．员工因公或因私外出，如被指定的职位代理人，在代理工作过程中出现错误时，职位代理人需负同样的责任。员工请假达1个星期以上的，而且工作已经完全交代清楚、明白的，如果发生错误，不追求其员工的责任。如果工作没有交接清楚，仍需负同样的责任。
</td><td>
七．连带责任处理，责任大小根据事情的影响程度确定：<br>
1.员工因公或因私外出，如被指定的职位代理人，在代理工作过程中出现错误时，职位代理人需负同样的责任。员工请假达1个星期以上的，而且工作已经完全交代清楚、明白的，如果发生错误，不追求其员工的责任。如果工作没有交接清楚，仍需负同样的责任。<br>
2.对于部门下属发生工伤负连带责任，具体标准如下：<br>
2.1 直接部门：
<table>
<tr><th rowspan="2">工伤等级</th><th colspan="3">直接部门</th><th>其它部门</th></tr>
<tr><th>组长或直属上司</th><th>系长/课长</th><th>经理/部门负责人</th><th>安全小组成员</th></tr>
<tr><td>10级以下~9级</td><td>书面警告</td><td>书面警告</td><td>书面警告</td><td>书面警告</td></tr>
<tr><td>8级~6级</td><td>严重警告</td><td>严重警告</td><td>严重警告</td><td>严重警告</td></tr>
<tr><td>5级~3级</td><td>严重警告</td><td>严重警告</td><td>严重警告</td><td>严重警告</td></tr>
<tr><td>2级~1级</td><td>记过</td><td>记过</td><td>开除及留厂察看</td><td>记过</td></tr>
</table>
3.2 间接部门：
<table>
<tr><th rowspan="2">工伤等级</th><th colspan="3">直接部门</th><th>其它部门</th></tr>
<tr><th>组长或直属上司</th><th>系长/课长</th><th>经理/部门负责人</th><th>安全小组成员</th></tr>
<tr><td>10级以下~9级</td><td>书面警告</td><td>书面警告</td><td>严重警告</td><td>书面警告</td></tr>
<tr><td>8级~6级</td><td>严重警告</td><td>严重警告</td><td>记过</td><td>严重警告</td></tr>
<tr><td>5级~1级</td><td>记过</td><td>记过</td><td>开除及留厂察看</td><td>记过</td></tr>
</table>
</td><td>安全事故连带责任修订</td></tr>
<tr><td>管理制度</td><td></td><td>
</td><td>电梯安装刷卡器</td></tr>
</table>

# 活动总结

**好的方面：**

**1.提高了推行小组团队执行力；**

**2.提升了全员安全预防意识，增加全体组员安全知识面；**

**3.充分发挥了全体组员的力量，发现并排除了公司存在的多项安全隐患;**

**4.部分改善了员工工作环境，提高了工作环境安全系数。**

**不足之处：**

**1.全体组员对安全生产专业知识实际经验不足；**

**2.全员安全预防意识淡薄，现场操作时有违规现象发生；**

**3.安全隐患排查仍不彻底，部分改善不彻底。**

感 谢 您 的 聆 听 !

*The end*

*Thank you!*

