

课题：提高PL49库存准确率

东莞烨嘉电子科技有限公司

生管部 2015. 8. 1

小组介绍

姓名	小组职务
蒋祖波	组 长
刘永国	副组长
邹燕	书 记
王雄	组 员
赵小花	组 员
余凡	组 员
方琴琴	组 员
陈金波	组 员
谢小燕	组 员
黄英英	组 员
常丽萍	组 员

活动计划

.....▶ 计划活动日程

————▶ 实际活动日程

实施项目	日 程							担当	会议次数
	8/2日	8/6-15日	8/16-31日	9/1~30日	10/1-11/1日	11/1-11/31	12/1-		
小组成立▶ ————▶							全员	1
选定课题▶ ————▶							全员	1
计划作成	▶ ————▶						全员	1
现状调查	▶ ————▶						刘永国、邹燕	2
目标设定			▶ ————▶				全员	2
要因分析			▶ ————▶				全员	2
对策立案			▶ ————▶				全员	2
实施计划			▶ ————▶				全员	1
对策实施			▶	————▶			全员	3
成果确认				▶	————▶		全员	2
标 准 化				▶		————▶	刘永国、邹燕	1

现状调查一

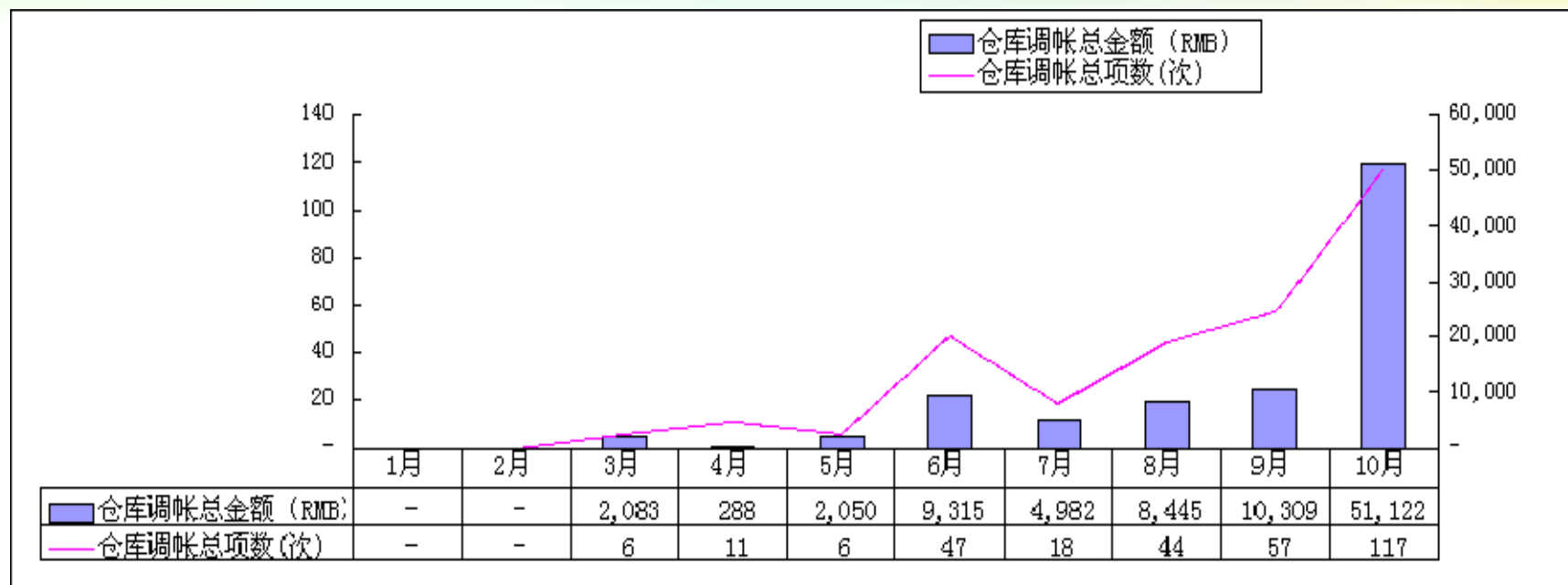
1.仓库人员离职率高达30%,以下为PL49仓库人员配置表：

PL49仓库人员配置初步表

物料主担当：余凡（6671）				作成/日期：余凡 2015-10-15 确认：蒋祖波			
里前、里奥 单元部品				始动口、台板单 元部品			
主担当：汤安权（18073317299）				主担当：梁开彪（6961）			
待全检品				全检完成品			
李思俊				何亚鹏			
A				C			
B				D			
				E			
				F			
				预计：36人			
				实到：10人			
				欠：26人			
				注：PL49部品收货组如有需要搬运的部品由物流组统一安排。			
电子、五金 件				成品			
主担当：李康平（663929）				主担当：汤纯（6184）			
始动口、 台板				里前、里奥			
李康平				汤 纯			
李依兵				陈志辉			
肖 港				汪 伟			
				N			
				O			
				P			
				Q			
				R			
				S			
				T			
				U			
收货组				现场收货			
杨泽庆				陈进杰			
V				刘晨晨			
				W			
				X			
				Y			
				Z			

现状调查二

2.2015年月盘点金额平均差异8859元，平均项目数31点。



项目	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	平均数
仓库调帐总金额 (RMB)	-	-	2,083	288	2,050	9,315	4,982	8,445	10,309	51,122	8,859
仓库调帐总项数 (次)	-	-	6	11	6	47	18	44	57	117	31

现状调查三

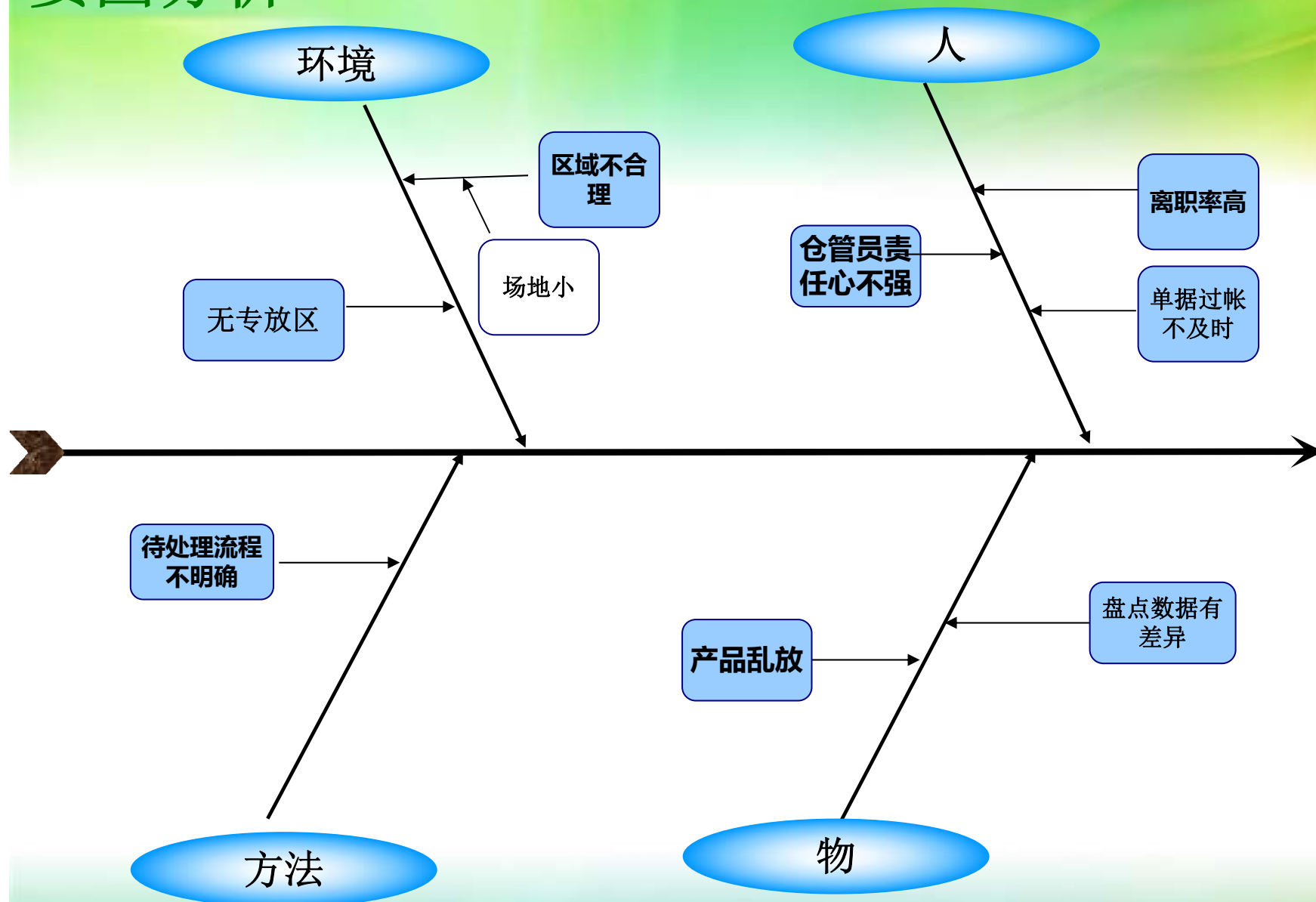
PL49部品点数多，共379点，模具共87套；
其中塑胶件188点，客供料142点，自购料49点。
(详见PL49 BOM表)



n149bom表.xls

弹珠游戏机组件PL49装配BOM表 ---成品编码: P-PL49														
客户	部品品番	产品各案名称	部品图片	中文各案名称	材质	单耗重量 (KG)	损耗重量 (KG)	用量	规格	总耗量 (kg)	产地	提供厂家	交易文式	转厂供应联系方式(必填)
	C01	台板			P C	0.11900		1		0.11900	中国			客供
	C02	ステージ			P C	0.01420		1		0.01420	中国			客供
	C03	ステージ裏カバー			P C	0.04050		1		0.04050	中国			客供
	C04	フープ通路			P C	0.01050		1		0.01050	中国			客供
	C05	フープ入口			P C	0.00410		1		0.00410	中国			客供
	C08	ガラス覆い左下			P C	0.00640		1		0.00640	中国			客供
	C09	ガラス覆い右上			P C	0.01020		1		0.01020	中国			客供
	C11	ガラス覆い右下			P C	0.00450		1		0.00450	中国			客供
	C13	前板中央			ABS	0.00360		1		0.00360	中国			客供
	Z40	磁気センサMGS-4011V		感应器 24V		0.00092		1	MGS-4011V	0.00092				进口

要因分析



为什么库存数据不准



目标设定

**2015年1月至10月盘点金额平均差异8859元，
平均项目数31点，平均库存准确率为98%。因此，
我们将目标设定为：**

PL49库存准确率保证：

塑胶件98%

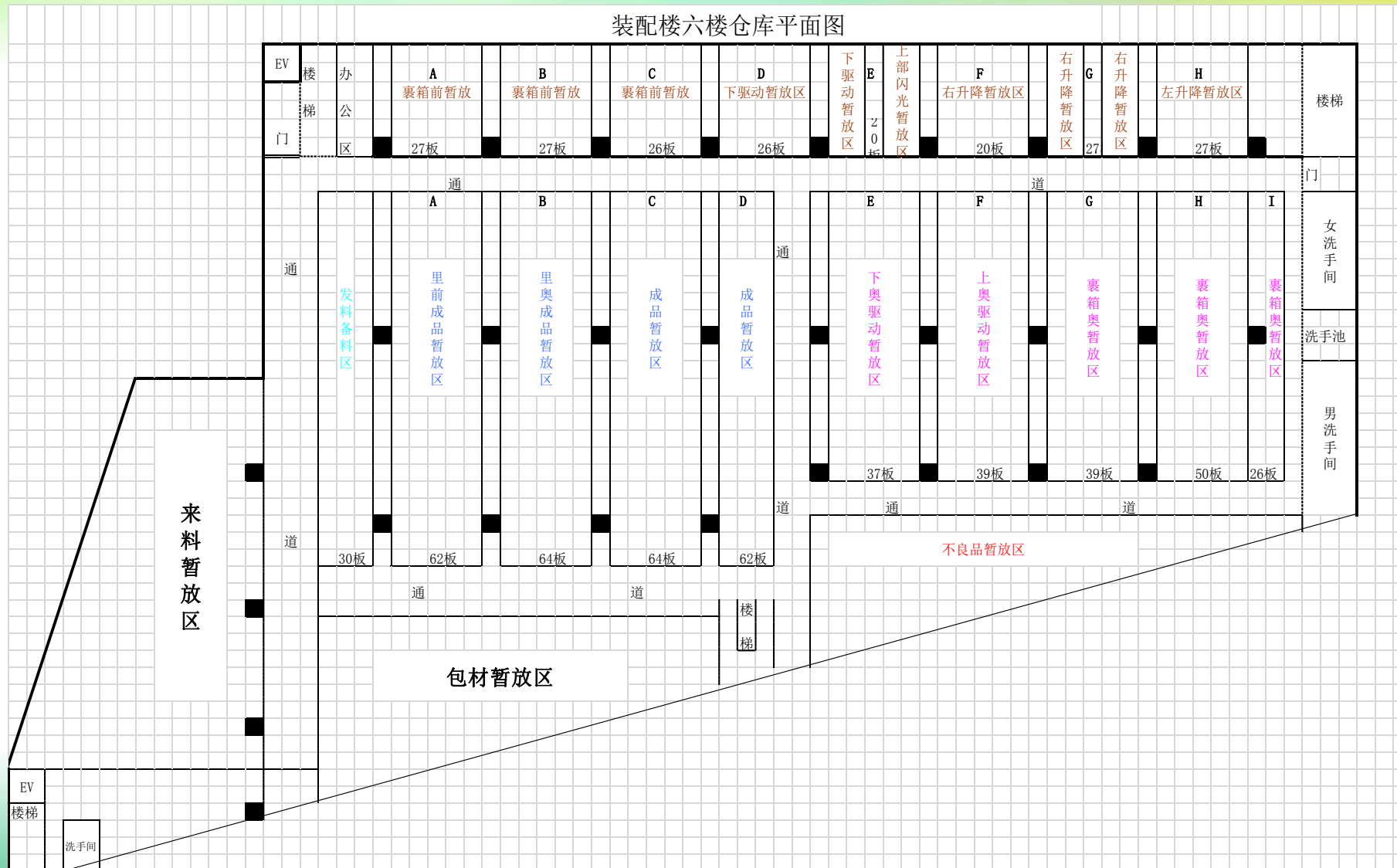
客供件100%

对策立案

序号	项 目	对 策	实施时间	责任担当
1	区域不合理， 产品乱放	设置专区，分为成品仓、半成品仓、电子仓、包材仓，并针对每款产品有专放区。（详见各仓库平面图）	9.1	余凡 王雄
2	库存不准确	<p>1. 仓库发料时，每箱核对系统品番与现品票品番，与配膳组交接时签字确认。</p> <p>2. 每周一次盘点使用盘点票，减少数据重复、漏盘部品。</p> <p>3. 制作盘点明细表发放给仓库、配膳、组装线作业员，按表格要求填入数据由生管仓库课长汇总上报。</p> <p>4. 严格实施空箱回收，纸箱划开清理，胶盆倒置清理，避免产品当废弃物丢。</p>	9.1	刘永国 余凡 王雄

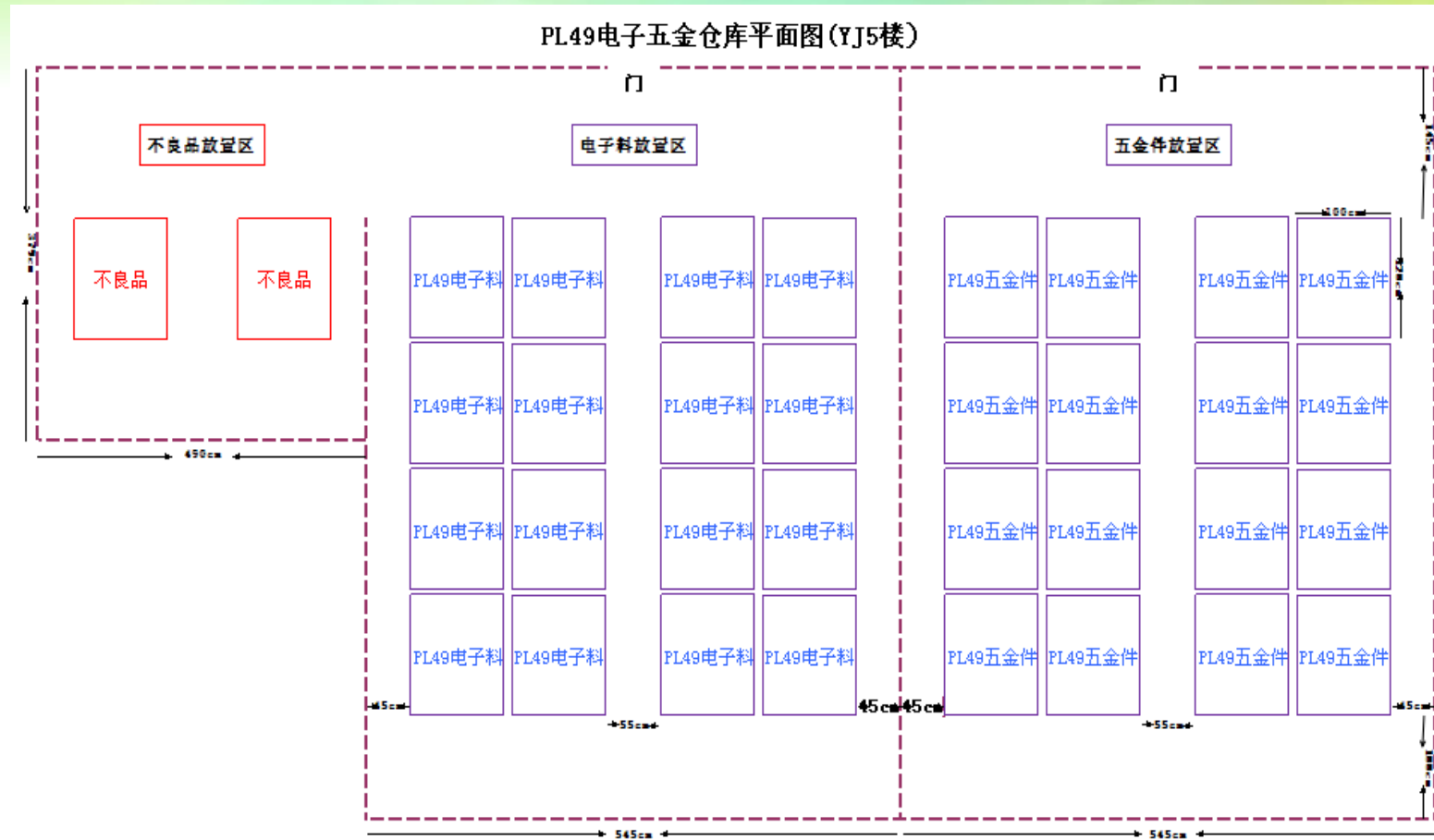
对策实施一

针对区域不合理，产品乱放，我们设置专区，以下为装配楼六楼仓库平面图：



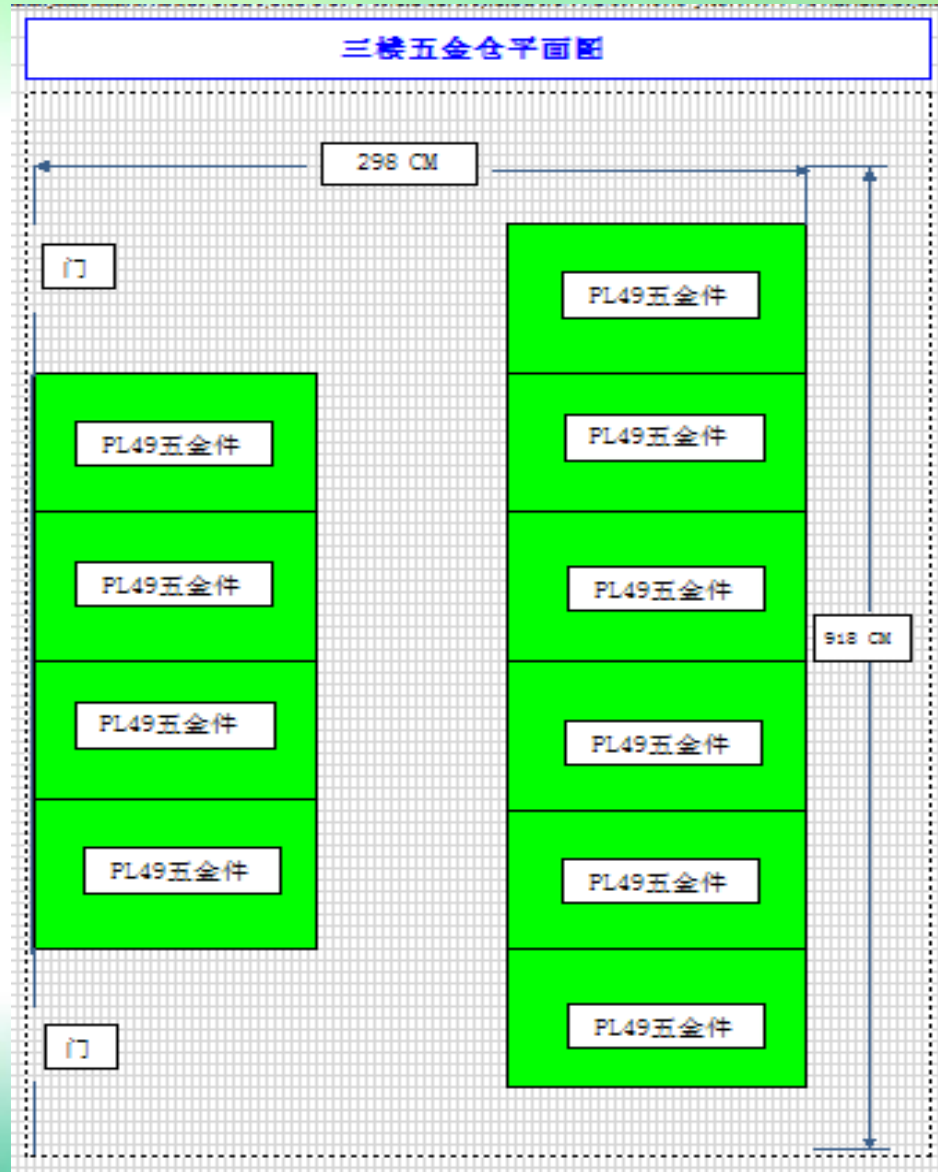
对策实施二

针对区域不合理，产品乱放，我们设置专区，以下为YJ 5楼电子仓平面图：



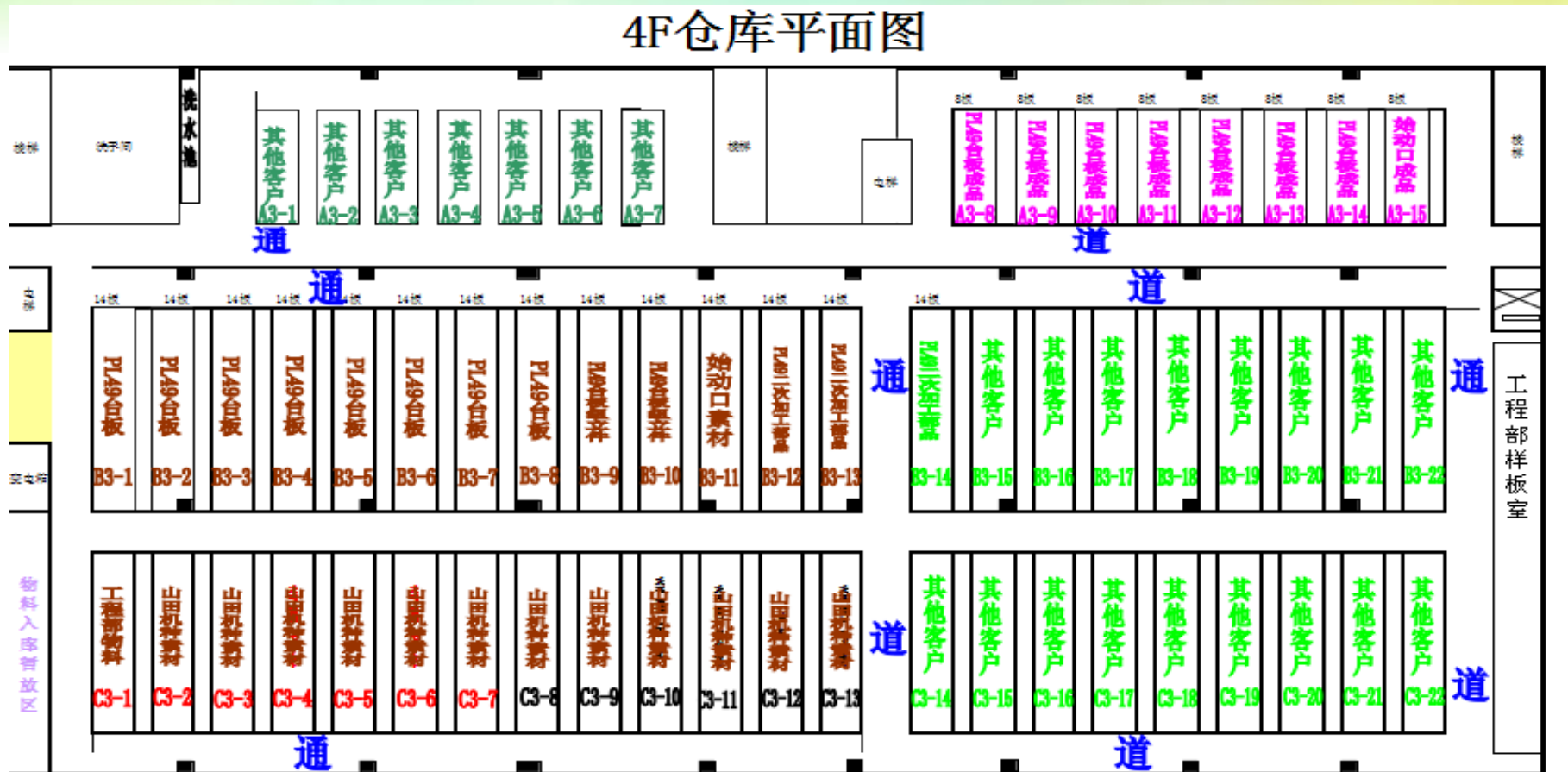
对策实施三

针对区域不合理，产品乱放，我们设置专区，以下为YJ 3楼电子仓平面图：



对策实施四

针对区域不合理，产品乱放，我们设置专区，以下为YJ 4楼电子仓平面图：



姓名	5S区域	姓名	5S区域
汤 纯	A3-8—A3-15	宾 洋	C3-8—C3-13
陈振兴	A3-1--A3-7	陆朝云	B3-14--B3-22
汤安权	B3-1—B3-13		
梁开彪	C3-1--C3-7		

对策实施五

针对盘点数据有差异，
召集相关部门开专题检讨会，
以下为检讨内容：

PL49支给品盘点数据差异对策书

课题编号：

发行日期： 2015-12-20

<input type="checkbox"/> 供应商	山田	批 量		检查日期	
名 称		不良比率		判定结果	
图 番		生产日期		<input type="checkbox"/> 合	<input type="checkbox"/> 否

不良内容：

PL49支给品29款盘点数据差异，盘点出现少数！

发生原因：

- 1、配膳管理人员临时变更（11月30日重保长离职，原主管跟单员常临时担当），导致配膳作业人员培训不足，数据管理意识薄弱。
- 2、仓库现品票标示不规范，有些箱子没有标注中国使用品番（如：I01），配膳、生产人员交接数据异常。
- 3、配膳区域划分不明确，部分部品没有按原则堆放，出现数据混乱。
- 4、生产现场人员意识不足，未能每周2次按要求盘点，导致数据重复、漏盘。

对策 (SWAK)：

- 1、配膳人员从12月1日开始每日实施十分钟培训管理，作业人员建立数据出入账本管理。
- 2、仓库发料时，每箱追加中国使用品番，与配膳组交接时签字确认。
- 3、配膳区域划分，大区分分为2个：配膳完成区+待配膳区；小区分为5个：上部闪光、下驱动、星前、台板、始动口，并划分责任人。
- 4、每周一次盘点使用盘点票，减少数据重复、漏盘部品。
- 5、制作盘点明细表发放给仓库、配膳、组线作业人员，按表格要求填入数据由主管仓库刘课长汇总上报。
- 6、严格落实空箱回收，纸箱划开消磁，胶盆倒置消磁，避免产品当废弃物丢失。

担当

刘水国

审核

蒋祖波

对策实施日： 2015 年 12月 20日

对策实施六

针对物殊物料，制订专用表格，便于作电子帐管理：

A	B	C	D	E	F	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S
序号	储存区域	总用量	组立单元	物料编码	品番	1000套外库存数	实际领料数	1000套内未领数	本期结存		上期结存		良品仓		
									良品仓	不良品仓	良品仓	不良品仓	外购入库	样品入库	YJ退料
1	焊嘉3F 电子仓(四)	1	6左ロズ昇降ユニット	9005001113	H01	9000	1000	-	9000	-			10000	-	350
2	焊嘉3F 电子仓(四)	1	7右ロズ昇降ユニット	9005001141	H02	9000	720	280	9280	-			10000	-	350
3	焊嘉3F 电子仓(四)	1	6左ロズ昇降ユニット	9005001114	H03	9000	1000	-	9000	-			10000	-	350
4	焊嘉3F 电子仓(四)	1	6左ロズ昇降ユニット	9005001115	H04	9000	1000	-	9000	-			10000	-	350
5	焊嘉3F 电子仓(四)	1	6左ロズ昇降ユニット	9005001116	H05	9000	1000	-	9000	-			10000	-	350
6	焊嘉3F 电子仓(四)	1	7右ロズ昇降ユニット	9005001142	H06	9000	720	280	9280	-			10000	-	350
7	焊嘉3F 电子仓(四)	1	7右ロズ昇降ユニット	9005001143	H07	9000	720	280	9280	-			10000	-	350
8	焊嘉3F 电子仓(四)	1	7右ロズ昇降ユニット	9005001144	H08	9000	720	280	9280	-			10000	-	350
9	焊嘉3F 电子仓(四)	1	5上部閃光ユニット	9005001075	H09	9000	650	350	9350	-			10000	-	350
10	焊嘉3F 电子仓(四)	3	4下駆動ユニット	9005001044	H10	26999	1950	1050	28049	-			30000	-	1050
11	焊嘉3F 电子仓(四)	1	6左ロズ昇降ユニット	9005001117	H11	9000	1000	-	9000	-			10000	-	350
12	焊嘉3F 电子仓(四)	1	2始動口飾り	9005001184	H12	9000	600	400	9400	-			10000	-	400
13	焊嘉3F 电子仓(四)	1	上奥駆動ユニット	9005001067	H13	9000	1000	-	9000	-			10000	-	-
14	焊嘉3F 电子仓(四)	1	下奥駆動ユニット	9005001079	H14	9000	1000	-	9000	-			10000	-	-
15	焊嘉3F 电子仓(四)	1	6左ロズ昇降ユニット	9005001118	H15	9000	1000	-	9000	-			10000	-	350
16	焊嘉3F 电子仓(四)	1	7右ロズ昇降ユニット	9005001145	H16	9000	720	280	9280	-			10000	-	350
17	焊嘉3F 电子仓(四)	1	6左ロズ昇降ユニット	9005001119	H17	9000	1000	-	9000	-			10000	-	350
18	焊嘉3F 电子仓(四)	1	6左ロズ昇降ユニット	9005001120	H18	9000	1000	-	9000	-			10000	-	350





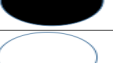
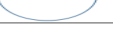
对策实施七

发料颜色区分：

改善前

按计划表发料，标签无任何标识。

改善后

PL49 组装颜色标签对应表					
形状	次序	颜色	使用范围		
	星期一	橙色	仓库发料—— 对应组装日期 (星期一)	配膳——对应 组装日期 (星期一)	组装日期
	星期二	绿色			
	星期三	黄色			
	星期四	蓝色			
	星期五	黑色			
	星期六	白色			
	星期日	无色			

仓库发料与配膳都对应组装日期，
每天标签上标识以颜色区分。

例：星期一发料标签上贴橙色标识，星期二发料标签上贴绿色标识。

效果确认

经过六个月生管部及各相关生产部门人员的努力，截止1月底，PL49塑胶件库存准确率49%，PL49客供件库存准确率为90%（详见PL49物料库存差异）；目标均未达成，且离目标值还很远，我们需要加倍努力，争取下次目标达成。

项目	单位	目标值	改善后
			1月
PL49塑胶件调帐项数	项		96
PL49客供件调帐项数	项		14
PL49塑胶件库存准确率	%	98	49
PL49客供件库存准确率	%	100	90



PL49物料库存差异明细.xls



目标均未达成

活动总结及后期改善

经过六个月的共同努力，虽然目标没有达成，但是在此次活动中我们学到很多，

总结如下：

1. 增强了我们的团体合作意识，并提高了 对原料、水口料、成品等
库存管控意识。
2. 为2016年仓库改善活动提供改善课题方向和模板。
3. 感谢山田的田边先生以身作则、三现主义给我们仓库做出的模范作用。

需要改善方面：

1. 人员培训持续性不强，导致执行不到位。
2. 计划性提高，减少临时追加。
3. 数据的统一性，2016年数据一律以ERP/FM报表为准！