

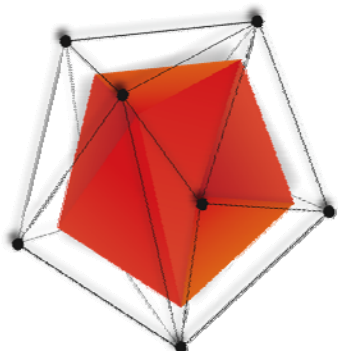
课题名：减少模具仓库刀具积压

项目经理	南总监
项目周期	16周

课题计划书

课题名	减少模具仓库刀具积压	
编号	YJ-013	
主导部门	采购中心	
项目组长	代玲玲	
项目成员	李春梅 匡根华 郭锦全 利阳程 赵进强	
项目周期	2016.05.01-2016.08.31	
活动原则	每周三14:00~15:00 ;	
详细推进内容		推进日程
统计现有在库非标刀具的规格、数量整理		05.01 ~ 05.15
对库存刀具进行原因分析		05.16 ~ 06.15
对刀具的价格评估		06.16 ~ 06.28
责任组长各区域确认对策实施及效果确认		06.29 ~ 07.11
过程统计最终效果评估及标注化作业流程制定		07.12 ~ 08.24
完成预期课题报告（重新制定新的改善目标）		08.25 ~ 08.31

现状问题点（选定背景-损失）
背景:现有库存配件以下: R 刀: 160把 平底刀: 69把 石墨刀: 63把 问题点 : 1.收购大珍时,直接入库存的 2.以前多订,订错的刀具、车间退回等 3.更换新机台 4.造成流动资金的积压
活动目标
把以上的不同规格的刀具，4个月使用20%。
预估效果（金额）
直接减少公司的积压资金

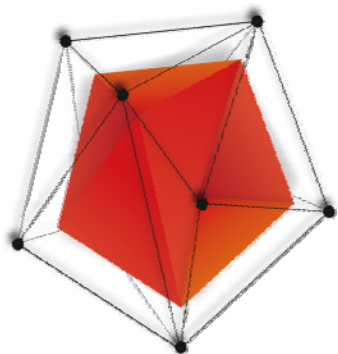


活动计划

制定者	制定时间	制定来源
李春梅	5-8月	组员商讨

计划▶ 实际 —————▶

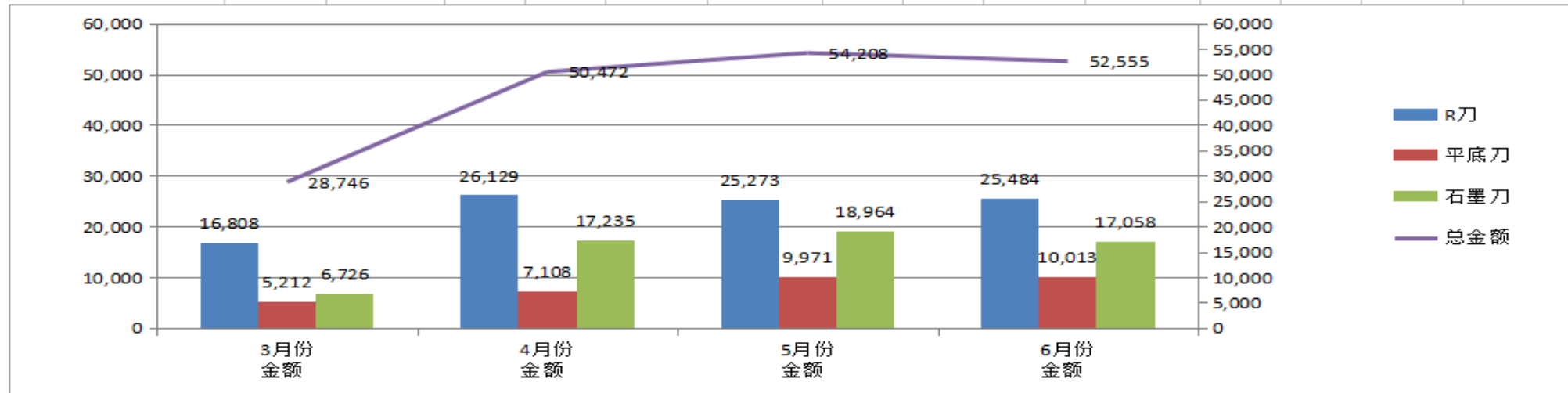
步骤	活动步骤	日 程						
		05. 01 ~ 05.15	05. 16-06. 15	06. 16-06. 28	06. 29-07. 11	07. 12-08. 24	08. 25-08. 31	进度确认
P	课题的成立▶ ————▶						OK
	活动计划	▶ ————▶					OK
	现况调查		▶ ————▶				OK
	目标设立			▶ ————▶			OK
D	树立对策及对策实施				▶ ————▶		OK
C	完成预期课题报告				▶ ————▶		OK
	重新制定新的改善目标							

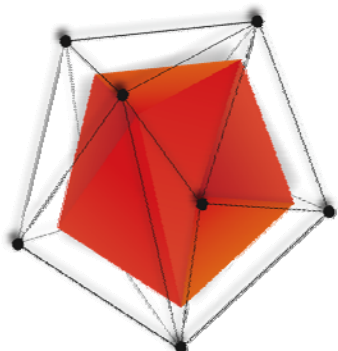


总金额现状调查

制定者	制定时间	制定来源
李春梅	5-8月	刀具明细表

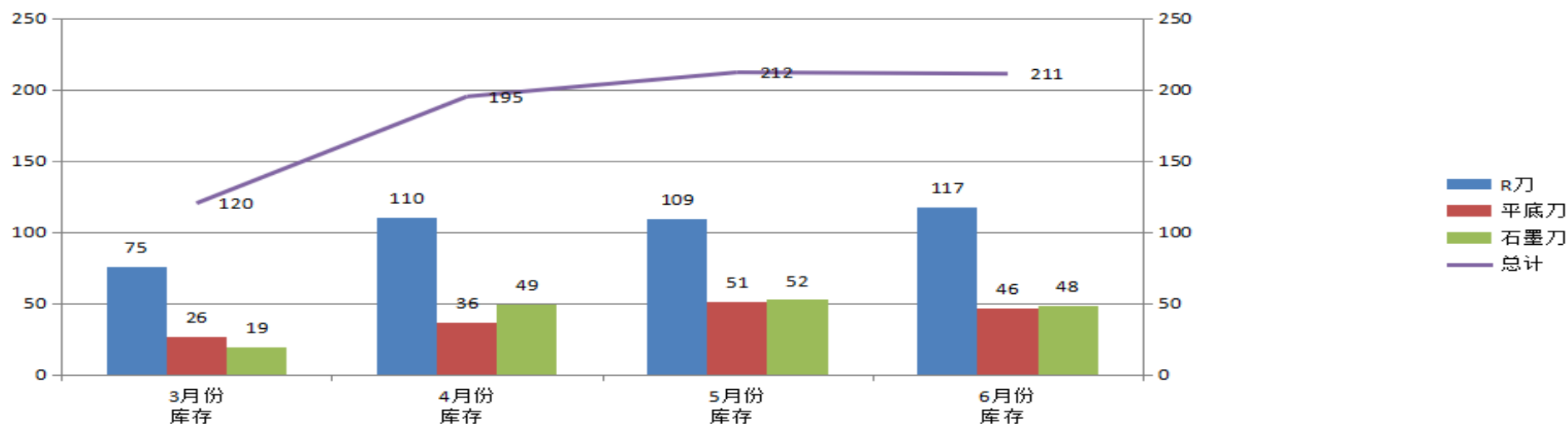
品番	3月库存	金额	4月份		4月库存	金额	5月份		5月库存	金额	6月份		6月库存	金额
			收入	发出			收入	发出			收入	发出		
R刀	75	16,808	97	62	110	26,129	79	80	109	25,273	81	73	117	25,484
平底刀	26	5,212	21	11	36	7,108	35	20	51	9,971	23	28	46	10,013
石墨刀	19	6,726	49	19	49	17,235	14	11	52	18,964	0	4	48	17,058
总计	120	28,746			195	50,472			212	54,208			211	52,555

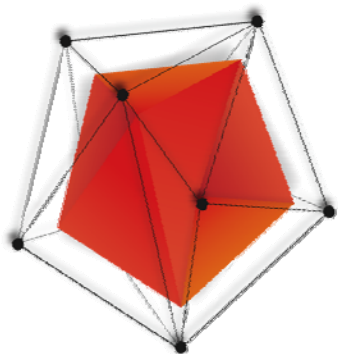




库存现状调查

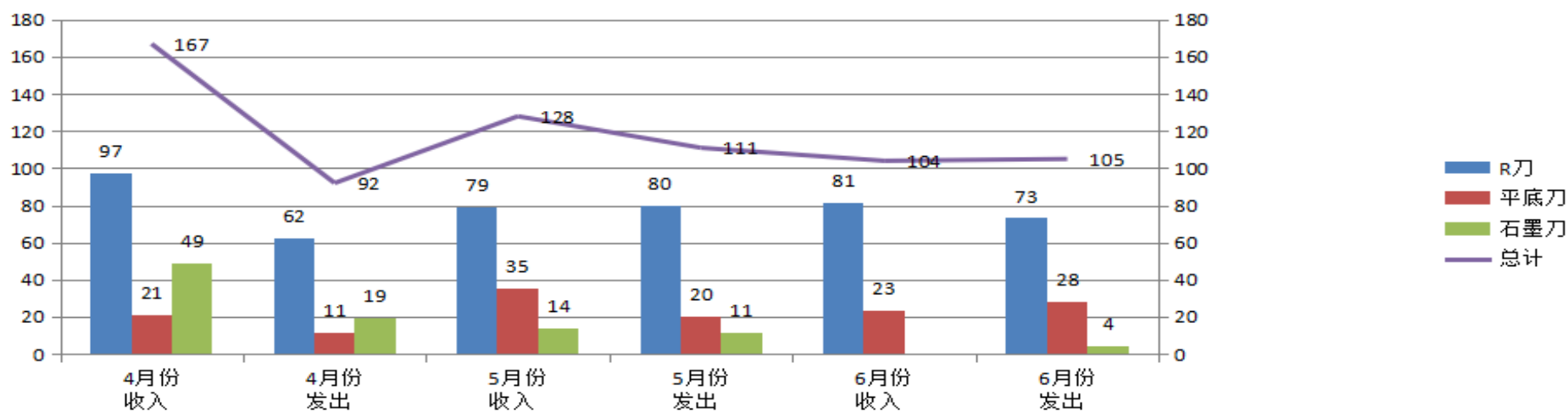
品番	3月库存	金额	4月份		4月库存	金额	5月份		5月库存	金额	6月份		6月库存	金额
			收入	发出			收入	发出			收入	发出		
R刀	75	16,808	97	62	110	26,129	79	80	109	25,273	81	73	117	25,484
平底刀	26	5,212	21	11	36	7,108	35	20	51	9,971	23	28	46	10,013
石墨刀	19	6,726	49	19	49	17,235	14	11	52	18,964	0	4	48	17,058
总计	120	28,746			195	50,472			212	54,208			211	52,555

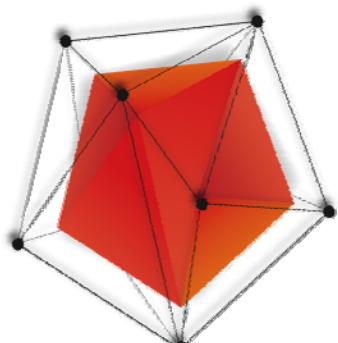




收入、发出现状调查

品番	3月库存	金額	4月份		4月库存	金額	5月份		5月库存	金額	6月份		6月库存	金額
			收入	发出			收入	发出			收入	发出		
R刀	75	16,808	97	62	110	26,129	79	80	109	25,273	81	73	117	25,484
平底刀	26	5,212	21	11	36	7,108	35	20	51	9,971	23	28	46	10,013
石墨刀	19	6,726	49	19	49	17,235	14	11	52	18,964	0	4	48	17,058
总计	120	28,746	167	92	195	50,472	128	111	212	54,208	104	105	211	52,555

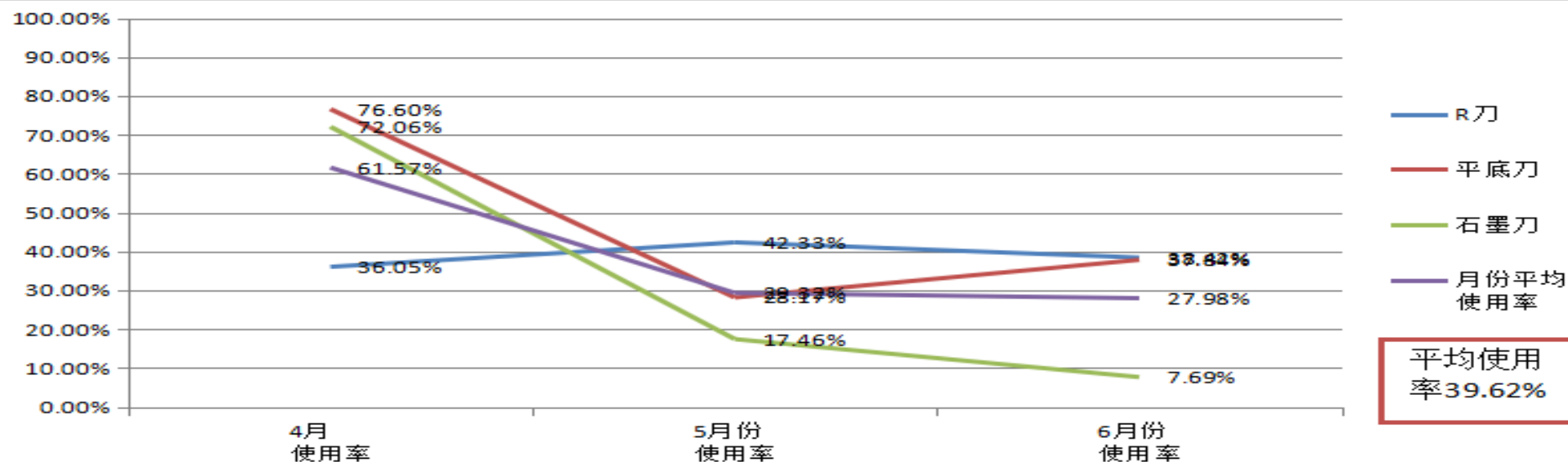




目标设定

目标值：库存使用率提高到45%

品番	4月 使用率	5月份 使用率	6月份 使用率	平均 使用率
R刀	36.05%	42.33%	38.42%	38.93%
平底刀	76.60%	28.17%	37.84%	47.53%
石墨刀	72.06%	17.46%	7.69%	32.40%
月份平均使用率	61.57%	29.32%	27.98%	39.62%

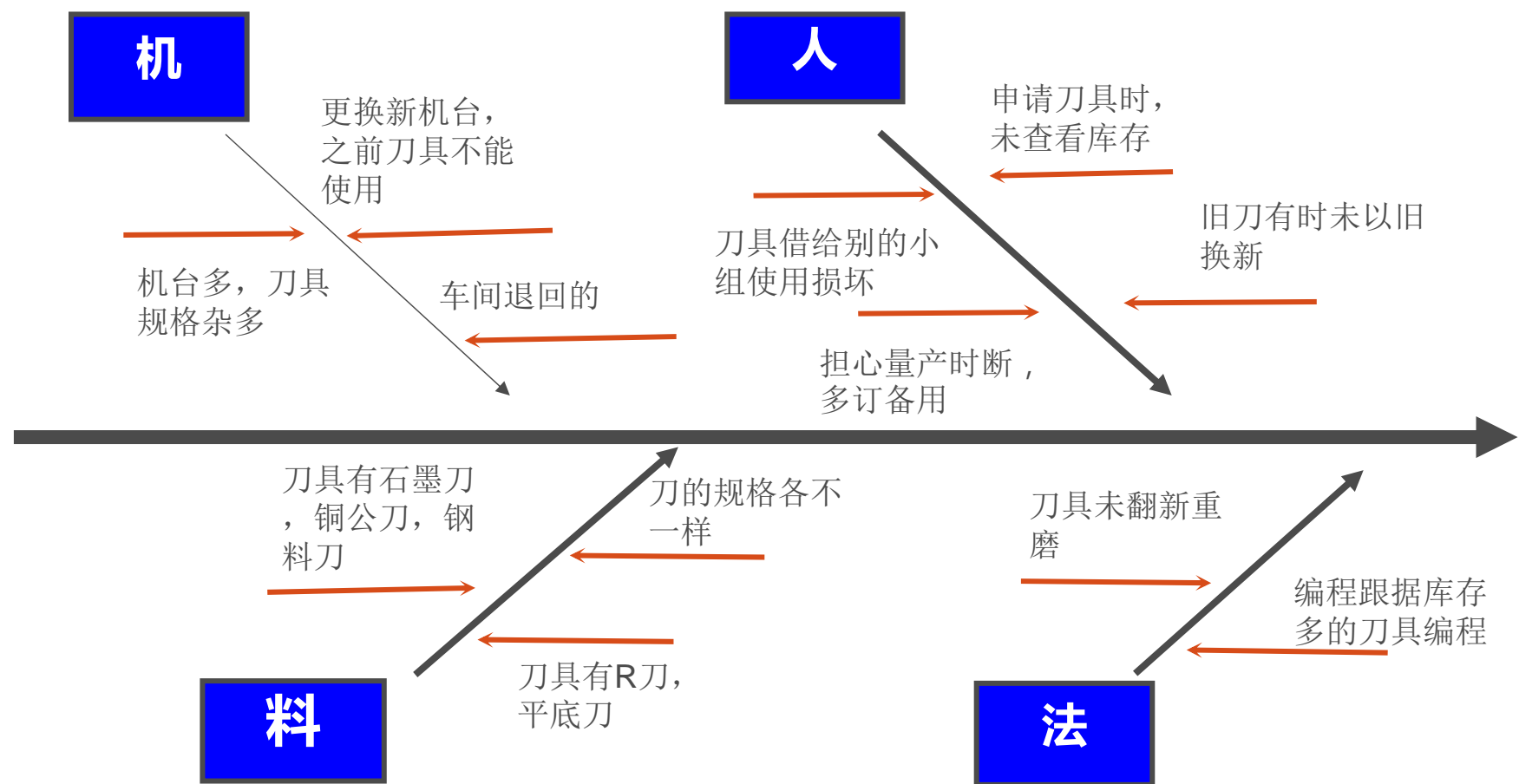


根因分析

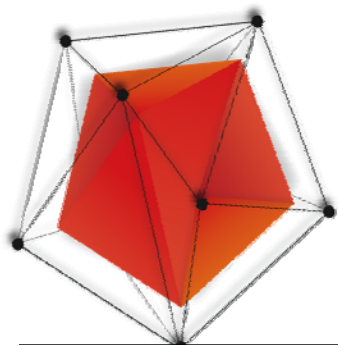
■ 根因分析（特性要因图）

制定者	制定时间	制定方法
李春梅	5-8月	开会研讨

为什么会积压这么多刀具？



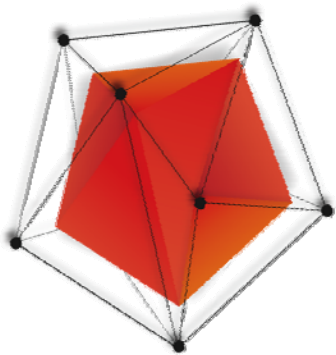
上述问题是我们急需解决的，计划分：编程、制造、仓库、采购



对策制定

制定者	制定时间	制定方法
李春梅	5-8月	开会研讨

序号	对策制定	目标	责任部门
1	仓库管理员对刀具申请表严格进行检查，核对在库数量，如有在库，退回申请部门。	减少在库数量，降低在库金额	仓库
2	仓库管理员学习，识别刀具，整理刀具。		仓库
3	编程根据库存刀具规格编程新模，修改模，刀具翻新重磨。		模具部
4	刀具进行整理，进行三定分类。		仓库
5	减少仓库安全库存量		仓库



采购周期与安全库存改善

改善前

改善后

目的

采购周期未提供

物料编码	品番	采购周期	安全库存
石墨刀	6R3*100	1-2	2
石墨刀	3R1.5*70	1-2	2
石墨刀	2R1*15*60	1-2	2
石墨刀	1.5R0.75*15*60	1-2	2
石墨刀	1R0.5*15*60	1-2	2
石墨刀	0.6R0.3*8*50	1-2	2
石墨刀	Ø 1*12*50	1-2	2
石墨刀	4R2*70	1-2	2
石墨刀	6R0.5*100	1-2	2
石墨刀	3R0.5*70	1-2	2
R刀	R0.5*1*10*50	1-2	2
R刀	R3*6*15*75	1-2	2
R刀	Ø 8*R0.5*100	1-2	2

1.缩短采购周期，（由原来一个月采购一次，现改为每周采购一次）减少在库数量。

2.采购周期缩短，安全库存由原来常用刀具3~5把，减至2把，减少在库数量，降低采购金额。



2016年4-6月刀具
盘点表.xlsx

对策实施

制定者	制定时间	制定方法
李春梅	5-8月	开会研讨

改善前

东莞烨嘉电子科技有限公司						
物品申购单						
<input type="checkbox"/> 文具	<input type="checkbox"/> 材料	<input type="checkbox"/> 其他				
名称	规格/品牌	数量/单位	申请日期	希望纳期	用途	备注
申请部门	申请人		部门长		最后核准	

改善后

东莞烨嘉电子科技有限公司								
物品申购单								
<input type="checkbox"/> 文具 <input type="checkbox"/> 材料 <input type="checkbox"/> 其他						申请日期:		
名称	规格	单位	在库数量	预计损耗数量	申请数量	需求日期	用途	备注
申请部门	申请人	部门长			最终确认			



目的：1.清晰在库数量

目的：2.减少申购量

目的：3.减少降低在库数量及金额

对策实施

制定者	制定时间	制定方法
李春梅	5-8月	开会研讨

文
明
生
产



改
进
工
作



节约成本

现象:

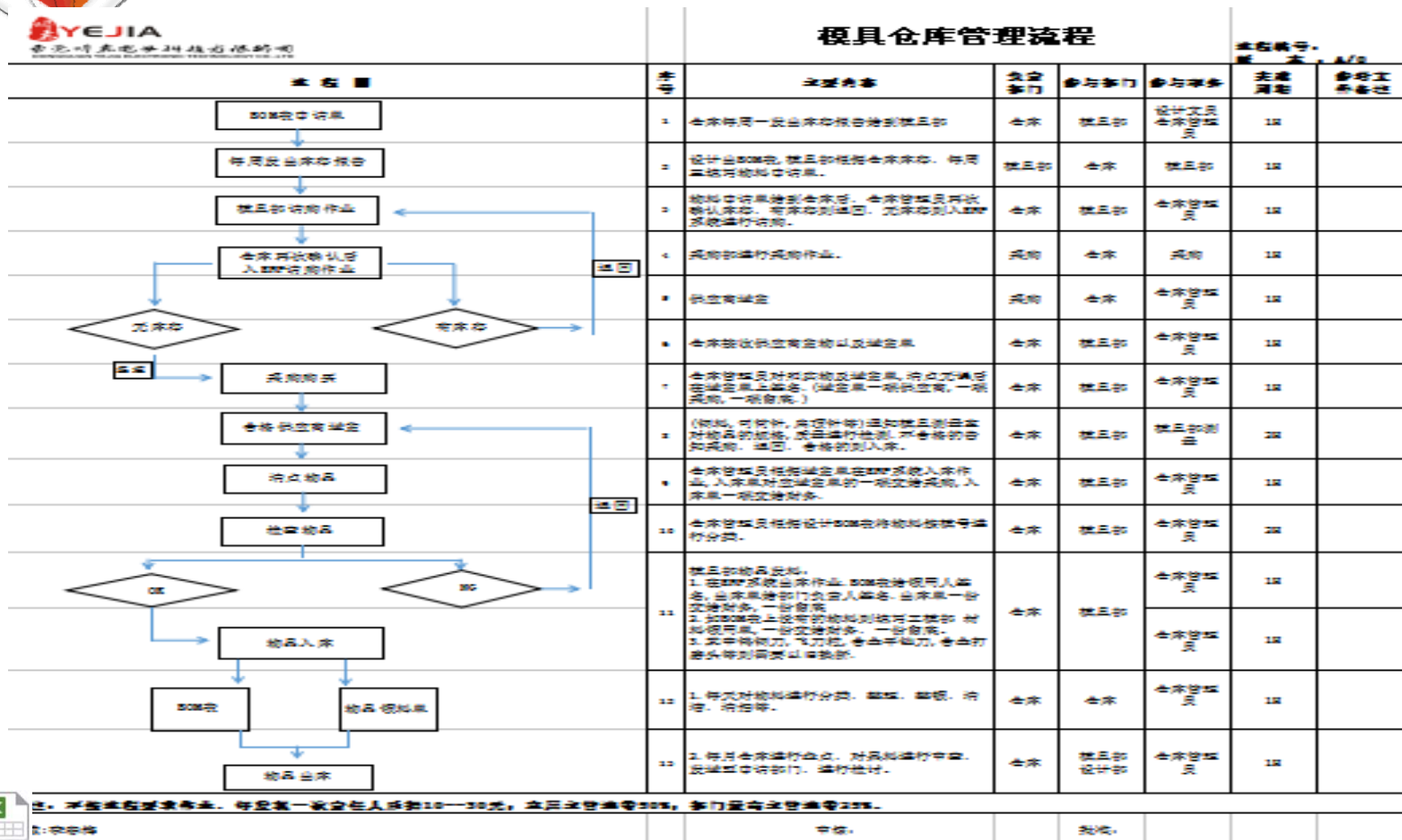
CNC技术员刀具使用过程中损耗，没有研磨，直接报废，导致浪费。

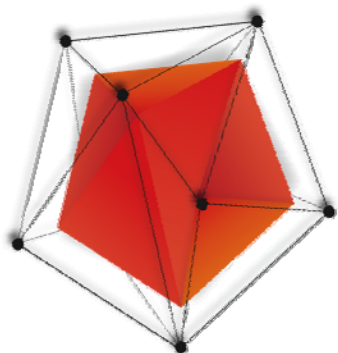
实施内容:

CNC技术员研磨刀具，磨成平底刀使用。



制定者	制定时间	制定方法
李春梅	5-8月	开会研讨



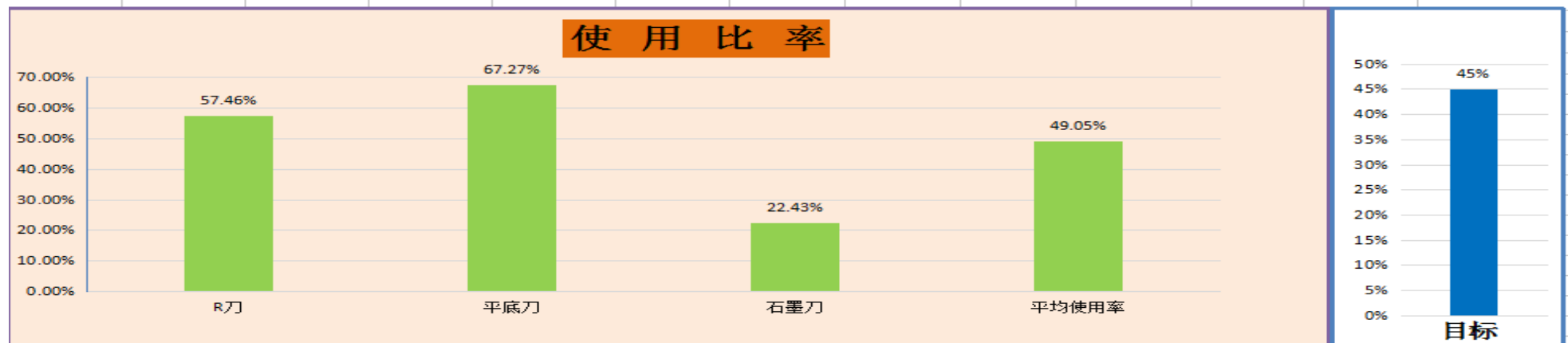


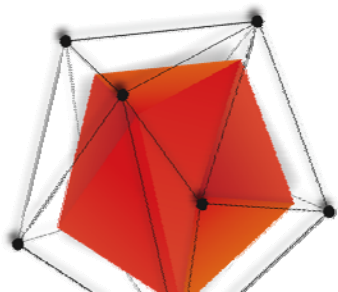
效果确认

制定者	制定时间	制定方法
李春梅	5-8月	刀具盘点表

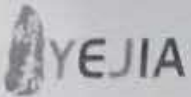
目标值：库存使用率提高到45%

名称	6月份		7月份		达标状况	8月份		(8月) 使用情况				
	数量	金额	数量	金额		数量	金额	收入数量	领用数量	使用比率	使用金额	金额使用比率
R刀	117	25,484	161	36,632	NG	97	22,003	67	131	57.46%	30,729	52.41%
平底刀	46	10,013	74	18,611	NG	36	8,455	36	74	67.27%	17,017	62.87%
石墨刀	48	17,058	82	27,975	NG	83	28,973	25	24	22.43%	8,052	14.14%
合计	211	52,555	317	73,737		216	59,431	128	229	49.05%	55,798	43.14%





模具仓标准化作业

<div>  模具仓库标准化作业 <div> 流程编号: 版本: A/0 </div> </div>					
序号	主要内容	负责部门	参与部门	参与职务	负责人签名
1	仓库每周一发出库存报告给到模具部	仓库	模具部	设计文员 仓库管理	代令冰
2	设计出BOM表, 模具部根据仓库库存, 每周三填写物料申请单。	模具部	仓库	模具部	代令冰
3	物料申请单给到仓库后, 仓库管理员再次确认库存, 有库存则退回, 无库存则入ERP系统进行请购。	仓库	模具部	仓库管理员	代令冰
4	采购部进行采购作业。	采购	仓库	采购	匡振华
5	供应商送货	采购	仓库	仓库管理员	代令冰
6	仓库接收供应商货物以及送货单	仓库	模具部	仓库管理员	代令冰
7	仓库管理员对照实物及送货单, 清点无误后在送货单上签名。 (送货单一联供应商, 一联采购, 一联留底。)	仓库	模具部	仓库管理员	代令冰

活动总结



成功之处:

通过此次活动，把仓库积压刀具暴露出来，本次活动有CNC技术员和编程的大力帮忙与支持，才取得以上成绩。

不足之处:

本次活动目标未达成。三个月的目标应该为：20%，前面5-6月份的使用情况并不理想，当然这里投入的时间也不足，后面还需全体成员全力配合，活动还要一直维持下去。

发表完毕，谢谢大家！