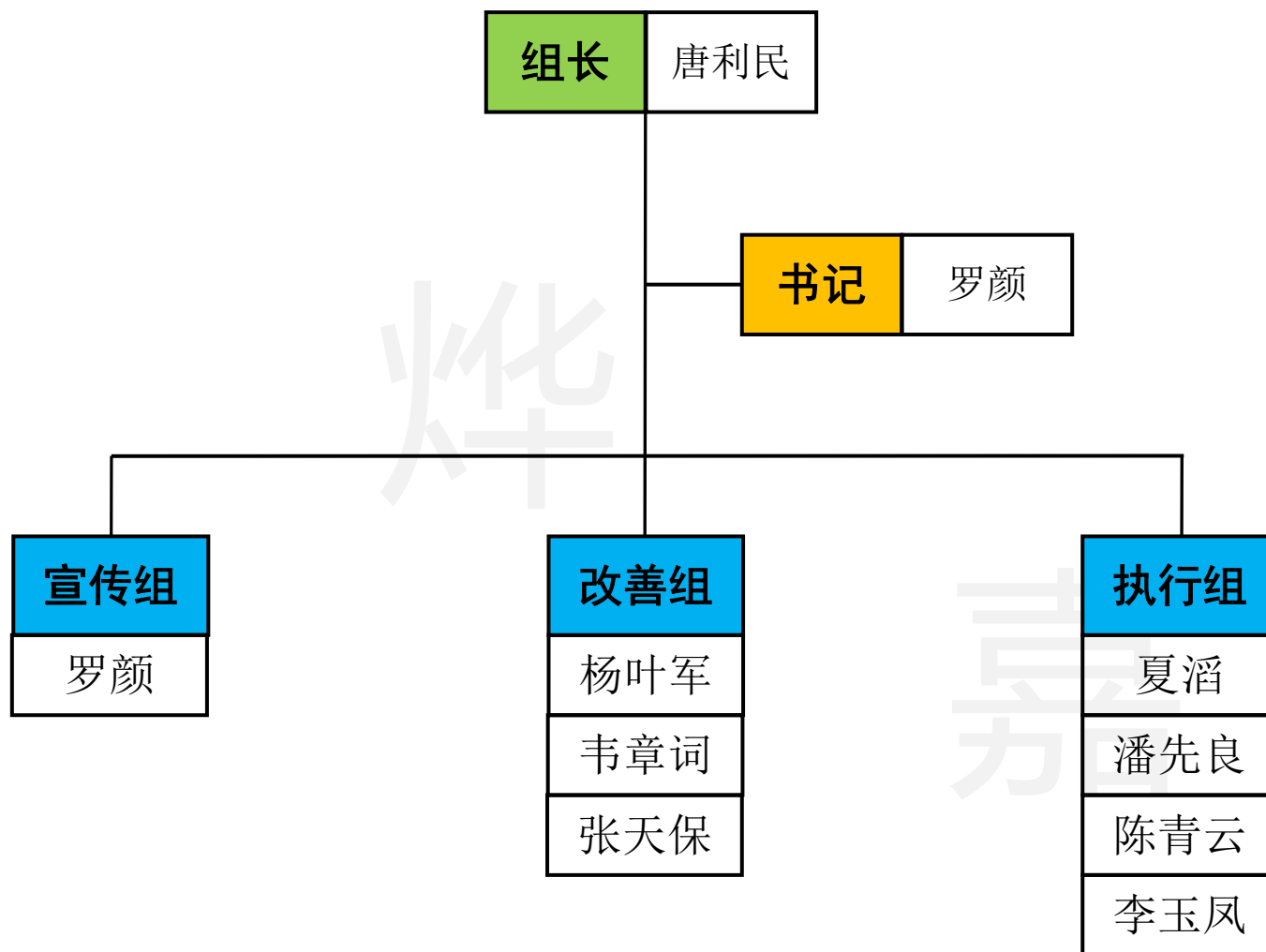


---

# 课题名：降低涂料成本

---

部门名	真空加工部
发表者	唐利民
发表日期	2016.9.6



课题名	降低涂料成本
编号	ZKJG-03
主导部门	真空部
项目组长	唐利民
项目成员	杨叶军，伟章词.夏涛，潘先良.罗颜
项目周期	2016.6.5 --2016. 7.5
活动原则	每周二8：30——9：10，D线

详细推进内容	推进日程
1.现状涂料单个使用量测量。	06.18-06.23
2.涂装技术员成本意识，调枪的距离，气压，调油比例准确性，工艺优化进行培训。	06.23-07.06
3.工程制作涂装基准书。	07.07.1-07.20
4.生产时监督按基准书作业。	07.20-07.30
5.课题效果评估，工艺优化改善突出给与适当嘉奖	08.02-08.20

现状问题点（选定背景-损失）
背景.1.枪与产品距离30CM.涂料损耗大. 2.调油比例不实配，为达到颜色与光泽增加膜厚. 3.调油比例不准确.导致库存已调合油漆多. 4.工艺需要优化.  问题点. 因涂装工艺参数基准书，与现场使用差别大，打样时统计不准确.更新次数少.
活动目标
目标：1.枪与产品距离调近，目标类似手机壳产品每PCS/减少2g. 2.打样时调油比例记录准确.并且前三批生产资料确认更新.每月降低库存100Kg.
预估效果
降低涂料成本五万元。

## 案例1

改善案例：1. 优化工艺。（三涂改善后两涂，）改善前：黑底--中漆--面漆，改善后：中漆--面漆

产品名称	颜色	改善时间	投产数量 (PCS)	减少涂料名称	单个使用 用量	涂料合计	单价	合计：（元）
A510电池盖	蓝色	6/1--8/30	52911	黑底B0292517	3.5g	185kg	59元	10915
A510电池盖	酒红色	6/1--8/30	38415	黑底B0292517	3.5g	134kg	59元	7906
A510电池盖	青绿色	8/1-8/30	32500	银底WT-7164	4g	130KG	60元	7800

A510电池盖工艺改善节约成本：26621元

## 案例2

### 降低涂料库存已经完成数量

1. 在库涂料TK--3049-2 (820KG) 因涂料抗油性差生产无法消耗，8月底生产SONY模型机种，底漆薄涂6816：3049-21:0.5高跟盛机种底漆6816:3049-21：1这两种产品可以消耗库存.

产品名称	颜色	订单数	投产数量 (PCS)	涂料编号	单个使用 量	涂料单价
SONY模型机	银色	33000	41000	TK--3049-2	1.5g	1KG/58
	粉色	33000	41000			
	黑色	33000	41000			
	蓝色	33000	41000			
合计：		132000	164000		246KG	14268

## 案例3

现生产高跟盛安键使用中TK--3049-2    574KG

订单数	10000*16	20000*16	30000*16	40000*16	50000*16	60000*16	70000*16	140000*16
单个使用量(g)	4g	4g	4g	4g	4g	4g	4g	4g
使用重量(Kg)	40	80	120	160	200	240	280	560
库存涂料数量 (Kg)	534	494	454	414	374	334	294	0

# 对策制定

## ■ 对策实施计划

制定者	制定时间	制定方法
罗颜	2016.8.6	组员检讨

序号	潜在改善对策	开始-完成时间	责任人	组员
1	课长核定技术员定岗定位	每天8：10-8：30	课长	技术员
2	课长不定时检查调油记录表记录与实际.	每天	课长	调油员
3	每批生产前500pcs对涂料单个使用量进行测量/与基准核对.	每次	技术员	技术员/调油员
4	了解涂料性质说明	每批	课长	技术员/调油员
5	制作调油记录表/涂装作业日报.	每天	课长	技术员

## 改善效果

1. A510电池盖工艺改善节约成本：26621元

2. 消耗库存涂料金额：14268

3. 降低涂料成本为：40889元.

4. 持续改善金额为： $574 \times 58 = 33292$

本次活动节约涂料成本：**74181元**



# 维持改善/活动总结

## ■ 改善后的维持

制定者	制定时间	制定方法
唐利民	2016.8.20	组员检讨

为了巩固和持续改善的推进我们对本次课题活动完善标准化：

降低涂料成本持续改善：

- 1.技术员调枪距离控制15CM
- 2.油量气压控制 0.4
- 3.调油比例记录/与基准核对异常改善
- 4.每次调合剩余涂料不可超出5KG
- 5.调油员定岗定位。
- 6.优化工艺技术持续创新

标准化制定：

- 1.制定调油基准书。
- 2.制定涂装基准书。
- 3.案例评比嘉奖

嘉

谢谢大家！

嘉