



文件编号	YW-PMR-018
版本号	A/0
制/修订日期	2017/4/20

# 活字格 (KPI、课题) 业务执行标准说明书

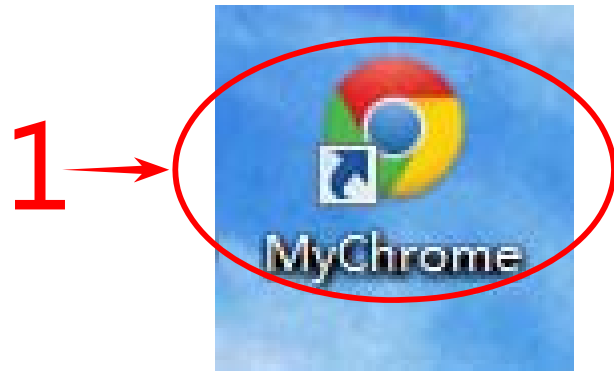
部门：经营管理室  
作成：廖婵  
审批：曾振文

## 修订变更栏

[illegible]

业务标准名称		活字格（KPI、课题）业务 执行标准说明书	部 门	经营管理室		从接收到履行所需的周期时间	152分钟	备注
NO.	流程		主导部门/责任人	完成 时间	关联部门	流程简单说明		
1	<div><div>登录活字格系统</div><div>↓</div><div>进入活字格管理系统</div><div>↓</div><div>部门月KPI管理</div><div>↓</div><div>KPI五色灯评价管理</div><div>↓</div><div>课题五色灯评价管理</div></div>		经营管理室/廖婵	1分钟		使用电脑登录活字格系统		
2			经营管理室/廖婵	1分钟		进入到活字格工作模块		
3			经营管理室/廖婵	30分钟		进入部门月KPI和日KPI管理工作模块		
4			经营管理室/廖婵	60分钟		进入KPI五色灯评价管理工作模块		
5			经营管理室/廖婵	60分钟		进入课题五色灯评价管理工作模块		

步骤：1、登录活字格主页面

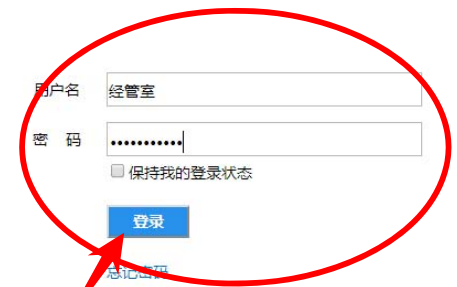


2 →



烨嘉管理系统

你可以使用管理员给你分配的账号登录

The image shows a login form with two input fields: '用户名' (Username) and '密码' (Password). The '用户名' field contains the text '经营室'. Below the fields is a checkbox labeled '保持我的登录状态' (Keep my login status). A red circle is drawn around the form, and a red arrow points from the text '单击登录' to the '登录' (Login) button.

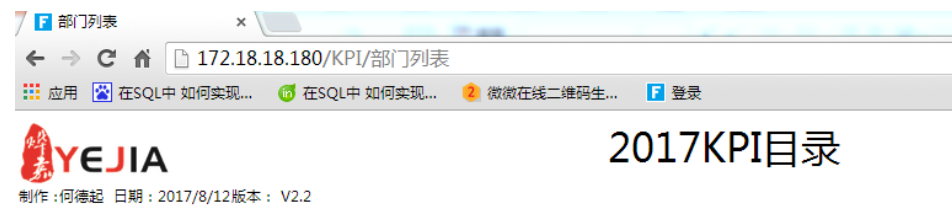
单击登录

- 1、打开MyChrome（活字格统计）
- 2、进入主页面输入用户名与密码，然后单击登录。

## 步骤：2、进入活字格管理系统



1



2

- 1、点击月KPI目录
- 2、进入经管室

## 步骤：3-1、进入部门月KPI管理

1

2

3

2017KPI总表

输入指标名 搜索 KPI主页 2017年9月28日 星期四

序号	指标名称	部门名称	责任人	公司30大与否	单位	基线	年目标	区分	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
1	违规操作改善率	经管室	曾振文	否	%	62	85	计划	40	55	65	70	75	80	85	85	85	85	85	85
2								实绩	50	60	75	72	75	80	85	85				
3	定期活动实施率	经管室	曾振文	否	%	60	85	计划	50	60	65	70	75	80	80	80	85	85	85	85
4								实绩	51	62	66	70	76	82	80	82				
5	KPI目标达成率	经管室	曾振文	是	%	53	80	计划	65	70	70	70	75	75	75	75	80	80	80	80
6								实绩	0	0	0	0	32	44	40	37				
7	均改善提案实施件数(公司)	经管室	曾振文	是	件	0.2	0.5	计划	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5
8								实绩	0.1	0.3	0.5	0.3	0.3	0.3	0.57	0.61				
9	系统与流程对接项目实施率	经管室	曾振文	是	%	33	75	计划	25	35	45	50	55	60	65	70	70	70	75	75
10								实绩	0	50	50	55	70	60	66	70				
11	不合理改善率	经管室	曾振文	否	%	57	85	计划	45	45	55	55	65	75	80	80	80	85	85	85
12								实绩	60	60	60	70	68	80	82	85				
13	中高级人员占比(部门)	经管室	曾振文	否	%	40	65	计划	40	40	40	45	45	45	50	50	60	65	65	65
14								实绩	40	40	40	50	50	50	50	50				
15	课题评价分数	经管室	曾振文	否	分	26	75	计划	30	35	40	55	60	65	70	70	70	75	75	75
16								实绩	0	37	42	60	62	65	63	72				
17	革新活动次数	经管室	曾振文	否	次	152	168	计划	10	10	10	12	14	14	14	16	16	16	18	18
18								实绩	10	10	11	12	14	14	15	17				
19								TPM <2	2	2	2	2	2	2	2	2				
20								课题 <6	6	6	6	7	7	9	9	11				
21								内部推2	2	2	3	3	4	3	4	4				

3分钟时间，抽查ERP和OA流程表单中的10单数据，10单数据中违反ERP 0为日违规件数 每日用实际改善件数除以总违规件数。

- 1、进入2017年KPI总表，选择打开每个KPI。
- 2、每月8号前录入本部门上月KPI实绩数据。
- 3、数据录入后点击保存。

## 步骤：3-2、进入部门日KPI管理



**YEJIA** 制作:何德超日期:2017/8/1版本:V3.0.5

**烨嘉管理系统** **YEJIA** 制作:何德超日期:2017/8/1版本:V0.4.1

**日KPI指标** 2017年9月

周会目录 周会记录 添加周会 夕会目录 夕会记录

注:添加周夕会只能由经管室添加

月KPI目录 KPI评价 **日KPI目录** 课题计划书 课题评价

2 → 经管室

全公司 工程 部 采购 部 注塑 部

开发 部 品管 部 模具 部

精益 中心 财务 部 装 配 部

营业 部 二 次 加 工 部

生 管 部 真 空 加 工 部

1 →

**YEJIA** 制作:何德超日期:2017/8/1版本:V0.4.1

**日KPI** **YEJIA** 制作:何德超日期:2017/8/1版本:V0.4.1

**日KPI指标详情** 经管室 2017年9月28日星期四

指标名 改善提案提交件数 单位 件 报告对象 所有部门 报告部门/人 经管室 月份 9月

确定 删除 返回列表 导出EXCEL

3 →

NO 指标名称 月份 单位 报告对象 报告

1 改善提案提交件数 9月 件 所有部门 经管室

2 系统与流程对接项目实施率 9月 % 所有部门 经管室

3 系统培训次数 9月 次 经管室 经管室

4 系统问题解决率 9月 % 经管室 经管室

4 →

1日 2日 3日 4日 5日 6日 7日 8日 9日 10日 11日 12日 13日 14日 15日 16日 17日 18日 19日 20日 21日 22日 23日 24日 25日 26日 27日 28日 29日 30日

- 1、返回主页面，进入日KPI目录。
- 2、进入部门页面。
- 3、选择打开每个KPI。
- 4、每日录入KPI数据。

## 步骤：4-1、KPI五色灯评价管理

周会目录

周会记录

添加周会

夕会目录

夕会记录

注：添加周夕会只能由经管室添加

月KPI目录

KPI评价

日KPI目录

课题计划书

课题评价

五色灯评价

172.18.18.180/KPI/五色灯评价

应用 在SQL中 如何实现... 在SQL中 如何实现... 2 微微在线二维码生... 登录

YEJIA

制作 何德超日期：2017/8/1版本：V2.2

KPI五色灯评价

KPI管理看板 提交时间统计表

2017年9月28日 星期四

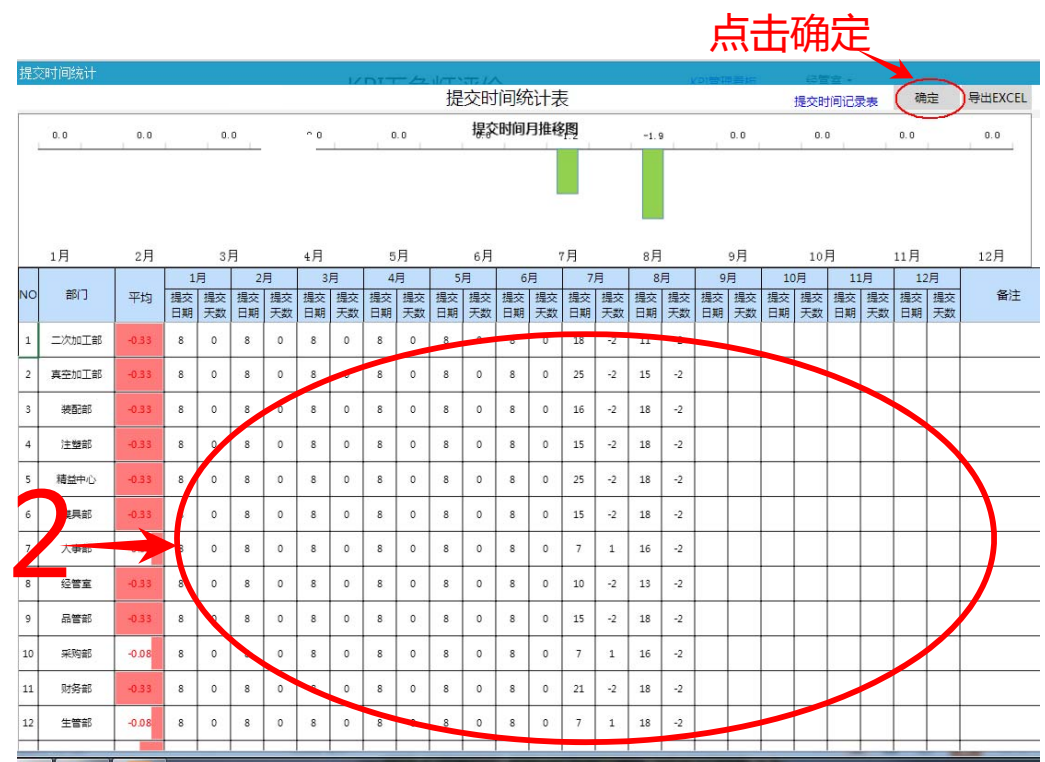
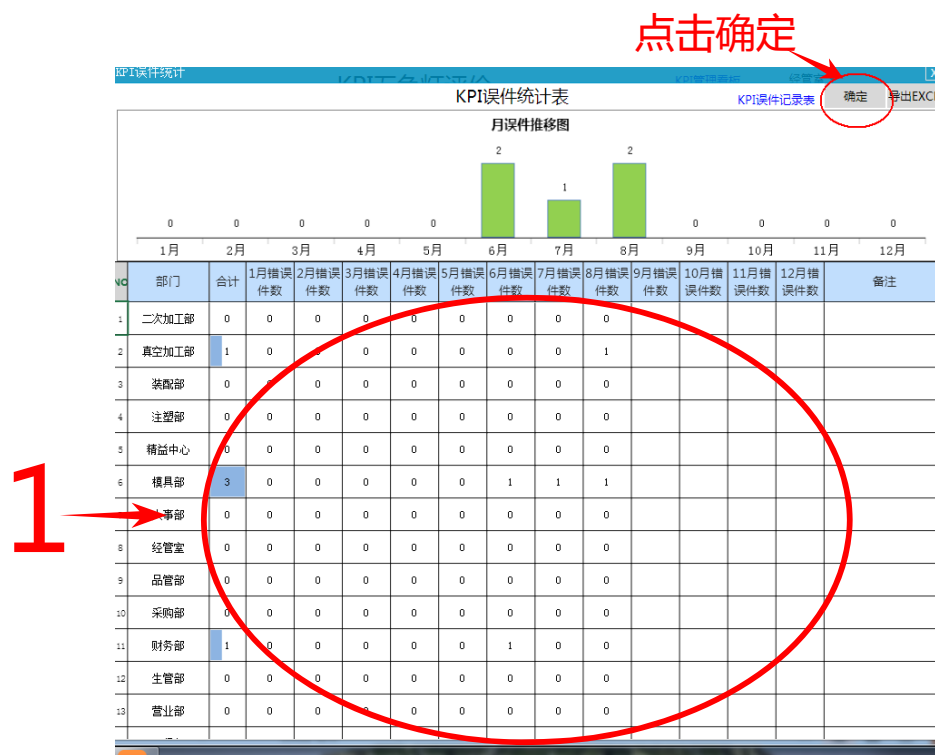
NO	部门	区分	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	合计/平均
1	二次加工部	KPI总数	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	168
		KPI达成件数	6	4	6	4	5	3	5	6	0	0	0	0	39
		KPI达成率	43%	29%	43%	29%	36%	21%	36%	43%	0%	0%	0%	0%	23%
		提交时间	0	0	0	0	0	0	-2	-2					
		KPI误件	0	0	0	0	0	0	0	0					
		KPI达成率评价灯													
		提交时间评价灯													
		KPI误件评价灯													
		KPI管理分数	42.5	42.5	42.5	42.5	42.5	42.5	32.5	32.5	0	0	0	0	40
		评价结果									0	0	0	0	
		KPI总数	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	132

1、点击进入KPI评价。

2、进入KPI五色灯评价表，点击KPI误件统计表和提交时间统计表。



## 步骤：4-2、KPI五色灯评价管理



- 1、把抽查各部门的错误件数记录在表。
- 2、把抽查各部门的提交日期记录在表。

## 步骤：5、课题五色灯管理



### 1、进入课题评价

## 步骤：5-1、课题五色灯管理



制作：何德超日期：2017/7/2版本：V0.2

课题点灯标准					
课题过程管理分数	90%及以上	70%及以上	50%及以上	50%以下	0%

■ 每月单项课题评价分数

### 课题计划书

经管室

评价标准 课题管理排名

任务交付件记录 定期活动记录 **修改** 新增记录 返回列表

1

单击鼠标选择课题

	1月				2月				3月					4月				5月				6月			
	1周	2周	3周	4周	1周	2周	3周	4周	1周	2周	3周	4周	5周	1周	2周	3周	4周	1周	2周	3周	4周	1周	2周	3周	4周
2EMMU1009奖金开发降低																									
CE/并行设计开发体系建立																									
SIG产线人员优化																									
业务执行标准化/OA使用率提升																									
低成本模具制造																									
信息的应用能力提升																									
包材材质变更																									
工艺改善与验证																									
红灯数	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
黑灯数	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
课题过程管理状态(分数)																									

2

修改

	7月				8月				9月				10月				11月				12月				整体平均
	1周	2周	3周	4周	1周	2周	3周	4周	1周	2周	3周	4周	1周	2周	3周	4周	1周	2周	3周	4周	1周	2周	3周	4周	
任务完成时间																									
任务目标																									
任务交付件																									
定期活动																									
绿灯数	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
蓝灯数	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
黄灯数	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
红灯数	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
黑灯数	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
课题过程管理状态(分数)																									

1、单击鼠标选择课题

2、点击修改

## 步骤：5-2、课题五色灯管理

**YEJIA** 课题计划书 经管室

制作：何德超日期：2017/7/2版本：V0.2

课题点灯标准	90%及以上	70%及以上	50%及以上	50%以下	0%
课题过程管理分数	90%及以上	70%及以上	50%及以上	50%以下	0%

■ 每月单项课题评价分数

评价标准 课题管理排名

任务交付件记录 定期活动记录 修改 新增记录 返回列表

SIG产线人员优化	1月				2月				3月					4月				5月				6月			
	1周	2周	3周	4周	1周	2周	3周	4周	1周	2周	3周	4周	5周	1周	2周	3周	4周	1周	2周	3周	4周	1周	2周	3周	4周
任务完成时间																									
任务目标																									
任务交付件																									
定期活动																									
绿灯数	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
蓝灯数	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
黄灯数	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
红灯数	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
黑灯数	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
课题过程管理状态(分数)																									

1

SIG产线人员优化	7月				8月				9月				10月				11月				12月				整体平均
	1周	2周	3周	4周	1周	2周	3周	4周	1周	2周	3周	4周	1周	2周	3周	4周	1周	2周	3周	4周	1周	2周	3周	4周	
任务完成时间																									
任务目标																									
任务交付件																									
定期活动																									
绿灯数	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
蓝灯数	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
黄灯数	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
红灯数	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
黑灯数	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
课题过程管理状态(分数)																									

2

定期活动提交记录

注：收集和抽查对应部门定期活动的资料做记录

NO	月份	部门	课题名	实际开展日期	提交活动资料日期	定期活动资料	提交人	备注
1	7月	战略课题	提升综合品质	2017/7/11	2017/7/11 0:00:00	无	邹燕	辅导当天发来资料
2	8月	战略课题	提升综合品质	2017/8/8	2017/8/8	无	邹燕	辅导当天发来资料
3	9月	战略课题	提升综合品质	2017/9/5	2017/9/5	无	邹燕	辅导当天发来资料
4	9月	战略课题	低成本模具制造	2017/9/4	2017/9/4	无	李新春	辅导前一天发来资料
5	8月	战略课题	低成本模具制造	2017/8/20	2017/8/20	有	严永清	
6	8月	战略课题	低成本模具制造	2017/8/7	2017/8/7	有	严永清	
7	6月	战略课题	低成本模具制造	2017/6/19	2017/6/19	有	李超明	
8	6月	战略课题	低成本模具制造	2017/6/7	2017/6/7	有	李超明	

- 1、按照各课题小组提交的课题资料评价。
- 2、根据各课题小组提交的课题资料提交情况记录任务交付件与定期活动。